

# Persbericht

## JAARCIJFERS 2012

### Nettowinst 2012 Sligro Food Group € 69,5 miljoen

De winst over het boekjaar bedroeg bijna € 70 miljoen. Dit is een afname van bijna € 9 miljoen of 11,1% ten opzichte van 2011. Het resultaat kwam wel beduidend boven de door ons afgegeven prognose van € 65 miljoen uit. Zoals op 2 januari 2013 bericht, bedroeg de omzet over 2012 € 2.467 miljoen, een toename van 1,9%. De autonome omzetgroei beliep eveneens 1,9%. In de tweede helft van 2012 nam de druk op het resultaat mede als gevolg van genomen maatregelen beduidend af. In de eerste helft van 2012 beliep de afname 22,6% en in de tweede helft 2,3%.

### KOEN SLIPPENS, DIRECTIEVOORZITTER:

“Ondanks moeilijke economische omstandigheden slaagde Sligro Food Group er in de loop van 2012 beter in de gevolgen daarvan te beperken. De huidige economische ontwikkelingen vragen om verandering en daadkracht. Het is goed om te zien dat de ingezette koers lopende

het jaar zijn vruchten afwerpt en ons resultaat in de tweede helft van 2012 zich heeft hersteld. De vrije kasstroom bereikte zelfs met bijna € 95 miljoen het hoogste niveau ooit, een toename van 24% ten opzichte van 2011. Dat stelt ons in de gelegenheid om een dividendvoorstel te doen van € 1,05 per aandeel. Het zal ook in 2013 niet gemakkelijk worden, maar de ommekeer die wij in de loop van 2012 hebben doorgemaakt geeft veel energie voor de koers en de uitdagingen in het voor ons liggende jaar.”

De brutowinst nam af met 0,7% tot € 558 miljoen. De procentuele brutowinstmarge nam met 0,6% af tot 22,6%. Dat is het gevolg van prijs- en actiedruk en verschuivingen in de klantenmix bij Foodservice. Dit effect verbeterde relatief in de tweede helft van 2012, mede als gevolg van de vergelijkingsbasis met 2011.

De totale bedrijfskosten als percentage van de omzet zijn toegenomen met 0,1% tot 19,1%. Dit is vooral het gevolg van toegenomen sociale lasten door overheidsmaatregelen.

### KERNCIJFERS

(Bedragen x € 1.000)

	x € miljoen	mutaties in %
Omzet	2.467	1,9
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	144	(9,7)
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	100	(12,6)
Bedrijfsresultaat (ebit)	90	(14,5)
Nettowinst	70	(11,1)
Vrije kasstroom <sup>1)</sup>	95	24,2
Eigen vermogen	555	2,6
Netto rentedragende schuld	69	(38,5)
Winst per aandeel (x € 1)	1,59	(10,7)
Dividend per aandeel (x € 1)	1,05	0

1) Kasstroom uit operationele activiteiten onder aftrek van kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Het totale bedrijfsresultaat nam af met € 15 miljoen tot € 90 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een afname van 0,7% tot 3,6%.

Het bedrijfsresultaat van Foodservice nam met € 12 miljoen af tot € 86 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een afname van 0,8% tot 5,3%. Zoals eerder gemeld vormden prijs- en actiedruk en een gewijzigde klantenmix daarvan de belangrijkste oorzaak.

Het bedrijfsresultaat van Foodretail verminderde met € 3 miljoen tot € 4 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een afname van 0,4% tot 0,5%. Ook bij Foodretail vormt prijs- en actiedruk daarvan de belangrijkste reden. De afname van het bedrijfsresultaat is volledig veroorzaakt door de ontwikkeling in de eerste helft van 2012. De tweede helft liet immers een verbetering zien van € 2 miljoen tot € 3 miljoen, ondanks een afname van de overige bedrijfsopbrengsten en de pittige marktomstandigheden. Deze significante verbetering is een goede basis voor verder herstel.

De winst per aandeel belooft € 1,59 ten opzichte van € 1,78 in 2011, een afname van 10,7%. Voorgesteld wordt om het dividend te handhaven op € 1,05 per aandeel, bestaande uit € 0,80 regulier dividend (2011: € 0,85) en € 0,25 variabel dividend (2011: € 0,20). De netto rente dragende schuld is verder verminderd met 38,5% tot € 69 miljoen, waarmee wij over een bijzonder solide financiële positie en hoge vrije kasstroom beschikken, hetgeen in de huidige tijd een goede zaak is.

## FOODRETAIL MEERJARENPLAN

Sligro Food Group heeft de balans opgemaakt van het in 2009 aangekondigde Masterplan Foodretail. De daaruit voortvloeiende rendementsdoelstellingen zijn niet gerealiseerd. Sligro Food Group ziet echter ruime mogelijkheden om het rendement van Foodretail de komende jaren substantieel te verbeteren als gevolg van maatregelen op het gebied van omzet, brutowinst en kosten welke in het meerjarenplan 2013-2015 zijn uitgewerkt. Daarmee beogen wij het bedrijfsresultaat vóór amortisatie als percentage van de omzet de komende drie jaar te verdubbelen naar een niveau van 2,5-3,0% van de omzet. Omdat naar verwachting het geïnvesteerde vermogen in die periode met circa € 40 miljoen zal afnemen verwachten wij dat het bedrijfsresultaat vóór amortisatie als percentage van het geïnvesteerd vermogen de komende drie jaar zal verdrievoudigen tot meer dan 15%.

Tevens maakt Sligro Food Group bekend dat de functie (statutair) directeur Foodretail niet zal worden ingevuld. De leiding van Foodretail zal worden voortgezet door het bestaande management, de heren Johan van Heerebeek als commercieel directeur en Kees Kiestra als operationeel directeur. Beide heren zullen toetreden tot het groepsdirectieteam van Sligro Food Group Nederland B.V. en rapporteren aan Koen Slippens.

## VOORUITZICHTEN

Wij zijn direct of indirect afhankelijk van de bestedingen door consumenten in Nederland. Door de economische omstandigheden en het lage consumentenvertrouwen staan die onder druk en wij verwachten niet dat daarin verbetering zal optreden in 2013, mede als gevolg van overheidsmaatregelen. Er is bovendien sprake van een behoorlijke voedselinflatie en de volumes staan enigszins onder druk. Wij zien de externe omstandigheden als een nieuwe realiteit die voorlopig ook echt niet gaat veranderen. Bedrijven die goed in staat zijn die nieuwe realiteit te accepteren en hun beleid daarop aan te passen zijn in onze ogen prima in staat daar succesvol mee te zijn. Wij denken dat wij daarvoor uitstekend zijn gepositioneerd. Ons jaarthema 2013 is dan ook 'De knop om!' Innovatie, daadkracht en een heldere en breed gedeelde visie zijn daarbij in onze ogen de ingrediënten voor succes.

Wij verwachten dat de volumes in de foodretailmarkt hooguit stabiel zullen zijn, maar dat het full service-segment meer zal merken van de economische omgeving. In de foodservicemarkt zullen naar verwachting behalve de volumes ook de omzetten afnemen, net zoals dat de afgelopen jaren het geval was. Wij hebben goede gronden om aan te nemen dat wij in beide marktsegmenten het beter zullen doen dan de markt, net zoals afgelopen jaren. Kortom wij zien het externe beeld van 2013 niet wezenlijk veranderen ten opzichte van 2012 en dat betekent ook dat de concurrentie fel zal blijven.

Op onze omzet- en resultatenontwikkeling zijn in 2013 een paar bijzondere omstandigheden van toepassing:

- De overname van Van Oers is per 2 januari 2013 definitief geworden. In 2013 worden geleidelijk de klanten van Van Oers overgeheveld naar Sligro. Wij verwachten daarvan een omzetplus van circa € 20 miljoen in de eerste helft van 2013 en van € 40 miljoen in de tweede helft. Door de integratie-inspanningen zal Van Oers een drukkend effect

hebben op het resultaat in de eerste helft van 2013. Van Oers zal naar verwachting vanaf 2014 bijdragen aan onze winst.

- De gewijzigde btw-wetgeving op 1 juli 2013 op tabaksproducten zal naar verwachting tot een omzetafname van € 30 miljoen leiden in de tweede helft van 2013. Dat is een boekhoudkundig effect en heeft geen invloed op de winst.
- De pensioenlasten zullen in 2013 toenemen met circa € 5,5 miljoen. Dit is het gevolg van een lagere rente, een hogere levensverwachting en een gewijzigde regelgeving. De pensioenpremies wijzigen niet en de vrije kasstroom wordt niet beïnvloed. Het betreft alleen een verschuiving tussen de winst over het boekjaar en de overige componenten van het totaalresultaat.

Afgezien van het pensioeneffect verwachten wij de kosten goed te kunnen beheersen en wij gaan er ook vanuit dat de druk op de brutowinst iets kleiner zal zijn dan we de afgelopen jaren hebben gezien. Zoals te doen gebruikelijk geven wij geen concrete voorspelling van het jaarresultaat.

Het jaarverslag over 2012 verschijnt op 5 februari 2013.

De jaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl).

In onze trading update van 18 april zullen wij nader ingaan op de ontwikkelingen in het eerste kwartaal. Op 18 juli worden de halfjaarcijfers gepubliceerd.

Veghel, 24 januari 2013

Namens directie Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens  
Huub van Rozendaal  
Tel. +31 413 34 35 00  
[www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

Bijlagen:

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en van het totaalresultaat
5. Overige specificaties

Profiel: [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

## Bijlage 1

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
<b>Omzet</b>	<b>2.467.382</b>	<b>2.420.216</b>	<b>2.286.261</b>
Inkoopwaarde van de omzet	(1.909.686)	(1.858.611)	(1.757.649)
<b>Brutowinst</b>	<b>557.696</b>	<b>561.605</b>	<b>528.612</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.932</b>	<b>3.925</b>	<b>4.809</b>
Personeelskosten	(253.809)	(246.177)	(231.162)
Huisvestingskosten	(61.023)	(59.465)	(60.271)
Verkoopkosten	(20.359)	(20.134)	(19.347)
Logistieke kosten	(67.327)	(66.445)	(64.070)
Algemene kosten	(14.527)	(14.338)	(13.052)
Afschrijving materiële vaste activa	(43.181)	(44.078)	(46.718)
Amortisatie immateriële activa	(10.616)	(9.923)	(7.873)
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>(470.842)</b>	<b>(460.560)</b>	<b>(442.493)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>89.786</b>	<b>104.970</b>	<b>90.928</b>
Financieringsbaten	199	137	197
Financieringslasten	(5.492)	(7.033)	(4.885)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	5.450	5.137	5.406
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>89.943</b>	<b>103.211</b>	<b>91.646</b>
Winstbelastingen	(20.397)	(25.004)	(21.450)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>69.546</b>	<b>78.207</b>	<b>70.196</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>69.546</b>	<b>78.207</b>	<b>70.196</b>
<b>Gegevens per aandeel</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gewone winst per aandeel	1,59	1,78	1,59
Verwaterde winst per aandeel	1,59	1,78	1,59
Voorgesteld dividend	1,05	1,05	0,70

## Bijlage 2

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
Ontvangsten van afnemers	2.656.086	2.606.585	2.479.140
Overige bedrijfsopbrengsten	2.633	3.633	3.549
	<u>2.658.719</u>	<u>2.610.218</u>	<u>2.482.689</u>
Betalingen aan leveranciers	(2.179.495)	(2.143.778)	(2.037.760)
Betalingen aan werknemers	(135.017)	(131.513)	(121.923)
Betalingen aan de overheid	(197.258)	(192.821)	(194.944)
	<u>(2.511.770)</u>	<u>(2.468.112)</u>	<u>(2.354.627)</u>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	146.947	142.106	128.062
Ontvangen rente	199	137	197
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	5.187	5.530	4.412
Betaalde rente	(5.302)	(7.340)	(4.573)
Betaalde vennootschapsbelasting	(18.015)	(16.634)	(21.240)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b><u>129.016</u></b>	<b><u>123.799</u></b>	<b><u>106.858</u></b>
Acquisities/participaties	(1.250)		(43.718)
Verkoop deelnemingen/bedrijfsactiviteiten	50		2.641
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(36.494)	(50.068)	(43.130)
Desinvesteringsontvangsten van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	8.083	6.476	5.934
Investeringsuitgaven in immateriële activa	(4.639)	(3.597)	(2.608)
Investering in/verstrek aan geassocieerde deelnemingen	(159)	(290)	(1.188)
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	211		430
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b><u>(34.198)</u></b>	<b><u>(47.479)</u></b>	<b><u>(81.639)</u></b>
Aflossing langlopende schulden		(53.109)	(49.087)
Opname langlopende schulden			114.399
Betaald aan joint venture	(70)	(30)	(100)
Inkoop eigen aandelen	(3.311)	(3.472)	(3.580)
Betaald dividend	(46.153)	(30.813)	(44.071)
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b><u>(49.534)</u></b>	<b><u>(87.424)</u></b>	<b><u>17.561</u></b>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>45.286</b>	<b>(11.104)</b>	<b>42.780</b>
Stand begin boekjaar	56.360	67.464	24.684
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b><u>101.646</u></b>	<b><u>56.360</u></b>	<b><u>67.464</u></b>

## Bijlage 3

# GECONSOLIDEERDE BALANS

per 29 december 2012 vóór winstbestemming

(x € 1.000)

<b>ACTIVA</b>	<b>29-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>01-01-2011</b>
Goodwill	126.287	126.287	126.287
Overige immateriële activa	44.575	50.552	57.146
Materiële vaste activa	293.334	307.242	304.544
Vastgoedbeleggingen	13.503	15.225	15.945
Investerings in geassocieerde deelnemingen	43.984	42.551	42.934
Overige financiële vaste activa	9.589	9.279	6.467
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>531.272</b>	<b>551.136</b>	<b>553.323</b>
Vorraden	210.658	197.352	195.047
Handels- en overige vorderingen	109.010	110.618	105.181
Overige vlottende activa	6.658	8.016	3.526
Winstbelasting	0	0	863
Voor verkoop aangehouden activa	9.093	7.634	11.906
Geldmiddelen en kasequivalenten	101.646	56.360	67.464
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>437.065</b>	<b>379.980</b>	<b>383.987</b>
<b>Totaal Activa</b>	<b>968.337</b>	<b>931.116</b>	<b>937.310</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>29-12-2012</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>01-01-2011</b>
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.655	2.655	2.655
Reserves	551.854	537.911	497.418
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>554.509</b>	<b>540.566</b>	<b>500.073</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	31.201	35.006	29.097
Personeelsbeloningen	3.493	2.947	3.042
Overige voorzieningen	197	191	221
Schulden aan kredietinstellingen	174.792	174.169	173.254
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>209.683</b>	<b>212.313</b>	<b>205.614</b>
Aflossingsverplichtingen	0	0	53.232
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	122.439	106.798	106.906
Winstbelasting	4.148	156	0
Overige belastingen en premies	31.764	24.073	22.176
Overige schulden en overlopende passiva	45.794	47.210	49.309
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>204.145</b>	<b>178.237</b>	<b>231.623</b>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>968.337</b>	<b>931.116</b>	<b>937.310</b>

## Bijlage 4

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

over 2012 vóór winstbestemming

(x € 1.000)

	Gestort en op- gevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaar- derings- reserve	Hedging- reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
<b>Stand per 31-12-2011</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>511.451</b>	<b>3.690</b>	<b>(1.284)</b>	<b>(7.052)</b>	<b>540.566</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			449				449
Betaald dividend			(46.153)				(46.153)
Inkoop eigen aandelen						(3.311)	(3.311)
	0	0	(45.704)	0	0	(3.311)	(49.015)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			69.546				69.546
Vastgoedbeleggingen			577	(577)			0
Cashflow hedge					(1.023)		(1.023)
Herrubricering					(271)		(271)
Actuariële resultaten			(5.294)				(5.294)
	0	0	64.829	(577)	(1.294)	0	62.958
<b>Stand per 29-12-2012</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>530.576</b>	<b>3.113</b>	<b>(2.578)</b>	<b>(10.363)</b>	<b>554.509</b>

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
Winst over het boekjaar	69.546	78.207	70.196
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	(1.023)	958	(1.640)
Herrubricering naar geconsolideerde winst- en verliesrekening	(271)	(174)	161
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting	(5.294)	(4.906)	(3.984)
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(6.588)	(4.122)	(5.463)
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>62.958</b>	<b>74.085</b>	<b>64.733</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>62.958</b>	<b>74.085</b>	<b>64.733</b>

## SEGMENTATIE VAN HET RESULTAAT

x € miljoen	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Omzet	1.634,1	1.609,0	833,3	811,2	2.467,4	2.420,2
Overige bedrijfsopbrengsten	1,9	0,9	1,0	3,0	2,9	3,9
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	116,7	127,1	26,9	31,9	143,6	159,0
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	89,0	100,4	11,5	14,5	100,5	114,9
Bedrijfsresultaat (ebit)	85,9	98,1	3,9	6,9	89,8	105,0
Netto geïnvesteerd vermogen (NGV) (jaarultimo) <sup>1)</sup>	424,4	434,8	190,5	214,3	614,9	649,1
Ebitda in % van de omzet	7,1	7,9	3,2	3,9	5,8	6,6
Ebita in % van de omzet	5,4	6,2	1,4	1,8	4,1	4,7
Ebit in % van de omzet	5,3	6,1	0,5	0,9	3,7	4,3
Ebita in % van het gemiddeld NGV	20,7	23,4	5,7	6,7	15,9	17,7
Ebit in % van het gemiddeld NGV	20,0	22,8	1,9	3,2	14,2	16,2
Vrije kasstroom <sup>2)</sup>	69,8	65,9	24,9	12,1	94,7	78,0
Netto investeringen	24,0	31,8	8,9	14,2	32,9	46,0

1) Exclusief geassocieerde deelnemingen.

2) Exclusief financieringsbaten en -lasten en resultaat geassocieerde deelnemingen.