

# Persbericht

# JAARCIJFERS 2014

## Nettowinst 2014 Sligro Food Group € 69 miljoen.

**De nettowinst over het boekjaar bedroeg € 69 miljoen. Dat is een toename van 1,5% ten opzichte van 2013. Zoals op 2 januari 2015 bericht bedroeg de omzet over 2014 € 2.572 miljoen, een toename van 3,0%. De autonome groei beliep 1,7% (exclusief het effect van (btw over) rookwaren).**

### Koen Slippens, Directievoorzitter:

‘Sligro Food Group slaagde er in 2014 in om een hogere winst te realiseren, ondanks de lagere bijdrage van geassocieerde deelnemingen. De winst per aandeel is met 2% toegenomen tot € 1,58. Dat in combinatie met onze onverminderd sterke financiële positie maakt het mogelijk om het dividend te verhogen met € 0,05 tot € 1,10 per aandeel. Het afgelopen jaar heeft Sligro zijn marktpositie in foodservice fors weten uit te breiden en steeg ons marktaandeel met 1,7% tot 22,9%. Naast de reeds zichtbare commerciële resultaten is door Sligro Food Group breed gewerkt aan een stevige basis, waarmee wij de komende jaren onze positie verwachten te kunnen verbeteren. Om dat te kunnen ‘verzilveren’ luidt ons jaarthema 2015 dan ook: ‘n Tandje erbij’. Een stapje voor stapje aantrekkende economie zal daarbij helpen’.

De brutowinst nam toe met € 18 miljoen tot € 596 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een toename van 0,1% tot 23,2%. Dit is voornamelijk een mixeffect. De totale bedrijfskosten zijn met € 17 miljoen toegenomen tot € 512 miljoen. Als percentage van de omzet houdt dat eveneens een toename in van 0,1% tot 19,9%. Deze toename wordt ook voornamelijk verklaard door een gewijzigde mix van de bedrijfsactiviteiten.

Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie beloopt € 106 miljoen, dat is € 6 miljoen of 6,0% meer dan in 2013. Per saldo zijn de incidentele baten en lasten voor de Groep gelijk aan 2013. Zoals hierna toegelicht is er wel een verschuiving over de bedrijfssegmenten. Het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen is daarenboven met € 2 miljoen afgenomen door een éénmalige last door het sluiten van een distributiecentrum van Spar in Alkmaar en door afboeking van het aandelenbelang in Superdirect.

### Kerncijfers

	x € miljoen	Mutatie in %
Omzet	2.572	3,0
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	149	4,2
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	106	6,0
Bedrijfsresultaat (ebit)	89	1,1
Nettowinst	69	1,5
Vrije kasstroom	78	(22,8)
Eigen vermogen	570	(0,2)
Netto rentedragende schuld	48	26,3
Winst per aandeel (x € 1)	1,58	1,9
Dividend per aandeel (x € 1)	1,10	4,8

Het bedrijfsresultaat voor amortisatie van Foodservice nam met € 8 miljoen toe tot € 93 miljoen. Dat is enerzijds het gevolg van de omzettoename en anderzijds zijn de incidentele resultaten € 4 miljoen beter dan in 2013.

Het bedrijfsresultaat voor amortisatie van Foodretail nam af met € 2 miljoen. Zonder incidentele resultaten van € 4 miljoen negatief, zou sprake zijn geweest van een toename van € 2 miljoen.

De winst per aandeel belooft € 1,58, drie cent meer dan in 2013. Voorgesteld wordt om het dividend te verhogen tot € 1,10 per aandeel, bestaande uit € 0,80 regulier dividend (2013: € 0,80) en € 0,30 variabel dividend (2013: € 0,25). Van het totale dividend is reeds € 0,40 per aandeel als interim-dividend betaald, zodat een slotdividend resteert van € 0,70. De verhoging van het dividend hangt samen met de onverminderd sterke financiële positie.

De vrije kasstroom bedraagt € 78 miljoen. De verhouding vrije kasstroom ten opzichte van de nettowinst belooft 113%. Ten opzichte van 2013 is de vrije kasstroom met € 23 miljoen afgenomen. Dat hangt samen met het hoge investeringsniveau, ten dele gecompenseerd door een afname van het werkkapitaal met € 30 miljoen. Een belangrijke investering in 2014 van € 19 miljoen vormde de nieuwe bezorgservicevestiging in Berkel en Rodenrijs. Daar staat de sluiting van twee andere distributiecentra tegenover.

## Personele mutaties

Onder meer in samenhang met de instelling van Audit- en Remuneratiecommissies en in verband met toekomstige opvolging stelt de Raad van Commissarissen voor de Raad uit te breiden van vier naar vijf personen. Voorgesteld wordt om de heer Hans Kamps tot lid van de Raad te benoemen. De heer Kamps is CFO van Boskalis en heeft ervan blijk gegeven een versterking van onze Raad te zijn. Een uitgebreid CV van de heer Kamps zal bijgevoegd worden bij de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 4 februari gepubliceerd wordt.

## Vooruitzichten

Wij verwachten dat het economisch herstel zich zal voortzetten, maar wel in een geleidelijk tempo.

Met dat als achtergrond gaan wij ervan uit dat de totale foodservicemarkt in 2015 voor het eerst sinds 2008 enige groei zal laten zien. Voor de foodretailmarkt wordt eveneens een bescheiden groei verwacht. De acquisities uit 2014 zullen nog circa € 10

miljoen extra aan de omzet bijdragen. Het boekjaar 2015 heeft 53 weken, hetgeen tot ongeveer € 50 miljoen extra omzet leidt. Die extra week draagt natuurlijk ook bij aan het resultaat.

Bovendien verwachten wij in 2015 de markt te zullen verslaan. De enigszins betere marktomstandigheden zullen er mogelijk toe leiden dat er in 2015 geen extra prijsdruk ontstaat, al blijft het prijsspel met name in foodretail altijd bijzonder. Al met al zal sprake blijven van zeer competitieve markten. In 2015 verwachten we meer vruchten te plukken van ons Kicken op Kosten programma, te meer daar we daarbij in 2014 enige vertraging opliepen. Externe omstandigheden zullen naar verwachting weinig invloed hebben op het kostenniveau.

Het jaarverslag over 2014 verschijnt op 30 januari 2015.

De jaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl).

In onze trading update van 16 april zullen wij nader ingaan op de ontwikkelingen in het eerste kwartaal. Op 16 juli worden de halfjaarcijfers gepubliceerd.

Veghel, 22 januari 2015

*Namens directie Sligro Food Group N.V.*

*Koen Slippens*

*Huub van Rozendaal*

*Tel. +31 413 34 35 00*

*[www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)*



→ Toelichting op de jaarcijfers  
door Koen Slippens

## Bijlagen:

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen
5. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
6. Gesegmenteerde informatie

Profiel: [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

Het volledige persbericht is te downloaden op [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl).

## Bijlage 1

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014

(x € miljoen)

	2014	2013	2012
<b>Omzet</b>	<b>2.572</b>	<b>2.498</b>	<b>2.468</b>
Inkoopwaarde van de omzet	(1.976)	(1.920)	(1.910)
<b>Brutowinst</b>	<b>596</b>	<b>578</b>	<b>558</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
Personeelskosten	(271)	(265)	(255)
Huisvestingskosten	(62)	(63)	(61)
Verkoopkosten	(24)	(22)	(20)
Logistieke kosten	(77)	(72)	(67)
Algemene kosten	(18)	(18)	(15)
Bijzondere waardevermindering	(3)	(2)	
Afschrijving materiële vaste activa	(40)	(41)	(43)
Amortisatie immateriële activa	(17)	(12)	(11)
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>(512)</b>	<b>(495)</b>	<b>(472)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>89</b>
Financieringsbaten en -lasten	(4)	(4)	(5)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1	3	5
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>89</b>
Winstbelastingen	(17)	(19)	(20)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>69</b>	<b>68</b>	<b>69</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>69</b>	<b>68</b>	<b>69</b>
<b>Gegevens per aandeel</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gewone winst per aandeel	1,58	1,55	1,56
Verwaterde winst per aandeel	1,58	1,55	1,56
Voorgesteld dividend	1,10	1,05	1,05

## Bijlage 2

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014

(x € miljoen)

	2014	2013	2012
Ontvangsten van afnemers	2.845	2.710	2.656
Overige bedrijfsopbrengsten	1	3	3
	<u>2.846</u>	<u>2.713</u>	<u>2.659</u>
Betalingen aan leveranciers	(2.323)	(2.210)	(2.180)
Betalingen aan werknemers	(144)	(137)	(135)
Betalingen aan de overheid	(209)	(212)	(197)
	<u>(2.676)</u>	<u>(2.559)</u>	<u>(2.512)</u>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	170	154	147
Ontvangen en betaalde rente	(4)	(4)	(5)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	4	5	5
Betaalde winstbelasting	(23)	(22)	(18)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>147</u>	<u>133</u>	<u>129</u>
Acquisities/participaties	(17)	(19)	(1)
Verkoop deelnemingen/bedrijfsactiviteiten			0
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(60)	(35)	(37)
Desinvesteringsontvangsten van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	7	6	8
Investeringsuitgaven in immateriële activa	(16)	(4)	(5)
Investing in/verstrek aan geassocieerde deelnemingen	(5)	(1)	0
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	0	2	0
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>(91)</u>	<u>(51)</u>	<u>(35)</u>
Aflossing langlopende schulden	(53)		
Betaald aan joint venture			0
Inkoop eigen aandelen	(1)	(3)	(3)
Betaald dividend	(63)	(46)	(46)
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>(117)</u>	<u>(49)</u>	<u>(49)</u>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>(61)</b>	<b>33</b>	<b>45</b>
Stand begin boekjaar	135	102	57
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>74</b>	<b>135</b>	<b>102</b>

## Bijlage 3

# Geconsolideerde balans

per 27 december 2014 vóór winstbestemming

(x € miljoen)

	27-12-2014	28-12-2013	29-12-2012
<b>ACTIVA</b>			
Goodwill	126	126	126
Overige immateriële activa	72	53	45
Materiële vaste activa	295	286	293
Vastgoedbeleggingen	15	13	13
Investerings in geassocieerde deelnemingen	45	43	44
Overige financiële vaste activa	9	5	10
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>562</b>	<b>526</b>	<b>531</b>
Vorraden	213	192	210
Handels- en overige vorderingen	146	140	109
Overige vlottende activa	9	7	7
Voor verkoop aangehouden activa	8	6	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	74	135	102
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>450</b>	<b>480</b>	<b>437</b>
<b>Totaal Activa</b>	<b>1.012</b>	<b>1.006</b>	<b>968</b>
<b>PASSIVA</b>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Reserves	567	568	552
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>570</b>	<b>571</b>	<b>555</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	27	28	31
Personeelsbeloningen	4	4	3
Overige voorzieningen	0	0	0
Schulden aan kredietinstellingen	124	119	175
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>155</b>	<b>151</b>	<b>209</b>
Aflossingsverplichtingen		53	0
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	200	148	122
Winstbelasting	0	4	4
Overige belastingen en premies	33	33	32
Overige schulden en overlopende passiva	54	46	46
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>287</b>	<b>284</b>	<b>204</b>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>1.012</b>	<b>1.006</b>	<b>968</b>

## Bijlage 4

# Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over 2014 vóór winstbestemming

(x € miljoen)

	Gestort en op- gevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaar- derings- reserve	Hedging- reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
<b>Stand per 29-12-2012</b>	3	31	531	3	(3)	(10)	555
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			0				0
Betaald dividend			(46)				(46)
Inkoop eigen aandelen						(3)	(3)
	0	0	(46)	0	0	(3)	(49)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			68				68
Vastgoedbeleggingen			(0)	0			(0)
Cashflow hedge					(1)		(1)
Herrubricering					(0)		(0)
Actuariële resultaten			(2)				(2)
	0	0	66	0	(1)	0	65
<b>Stand per 28-12-2013</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>551</b>	<b>3</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>571</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			(1)				(1)
Betaald dividend			(63)				(63)
Inkoop eigen aandelen						(1)	(1)
	0	0	(64)	0	0	(1)	(65)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het boekjaar			69				69
Vastgoedbeleggingen			(1)	1			(0)
Cashflow hedge					(2)		(2)
Herrubricering					0		0
Actuariële resultaten			(3)				(3)
	0	0	65	1	(2)	0	64
<b>Stand per 27-12-2014</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>552</b>	<b>4</b>	<b>(6)</b>	<b>(14)</b>	<b>570</b>

## Bijlage 5

# Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2014

(x € miljoen)

	2014	2013	2012
Winst over het boekjaar	69	68	69
<b>Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting	(3)	(2)	(5)
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	(2)	(1)	(1)
Herrubricering naar geconsolideerde winst- en verliesrekening	0	0	0
	<u>(2)</u>	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	<u>(5)</u>	<u>(3)</u>	<u>(6)</u>
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b><u>64</u></b>	<b><u>65</u></b>	<b><u>63</u></b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b><u>64</u></b>	<b><u>65</u></b>	<b><u>63</u></b>

## Bijlage 6

# Gesegmenteerde informatie over 2014

De resultaten en het netto geïnvesteerd vermogen zijn als volgt over de segmenten verdeeld:

(x € miljoen)	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Omzet	1.749	1.658	823	840	2.572	2.498
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1	1	4	5	5
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	121	114	28	29	149	143
Bedrijfsresultaat						
vóór amortisatie (ebita)	93	85	13	15	106	100
Bedrijfsresultaat (ebit)	83	81	6	7	89	88
Netto geïnvesteerd vermogen						
(NGV) (jaarultimo) <sup>1)</sup>	458	426	145	172	603	598
Ebitda in % van de omzet	6,9	6,9	3,4	3,5	5,8	5,7
Ebita in % van de omzet	5,3	5,1	1,6	1,8	4,1	4,0
Ebit in % van de omzet	4,7	4,9	0,7	0,8	3,5	3,5
Ebita in % van het						
gemiddeld NGV	21,0	20,2	8,6	8,3	17,8	16,6
Ebit in % van het						
gemiddeld NGV	18,8	19,1	3,8	4,1	14,9	14,6
Vrije kasstroom	44	76	34	25	78	101
Netto investeringen <sup>2)</sup>	53	34	7	2	60	36

1) Exclusief geassocieerde deelnemingen.

2) In materiële vaste activa, vastgoedbeleggingen, activa voor verkoop en software.