



Sligro Food Group N.V.

Halfjaarcijfers 2020

Amsterdam, 23 juli 2020

Agenda

-
- | | |
|----------------------------|--------------------|
| • Welkom | Koen Slippens |
| • Halfjaarcijfers 2020 | Rob van der Sluijs |
| • Ontwikkelingen Nederland | Koen Slippens |
| • Ontwikkelingen België | Koen Slippens |
| • Vooruitzichten | Koen Slippens |

Verkorte winst- en verliesrekening¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	H1-2020		H1-2019	
Omzet	943	100,0%	1.135	100,0%
Inkoopwaarde van de omzet	(722)	-76,6%	(863)	-76,0%
Brutowinst	221	23,4%	272	24,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	3	0,3%	9	0,9%
Totale bedrijfskosten excl. afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(197)	-20,9%	(225)	-19,9%
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	27	2,9%	56	5,0%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en lease activa	(34)	-3,6%	(28)	-2,5%
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (Ebita)	(7)	-0,7%	28	2,5%
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa	(72)	-7,6%	(10)	-1,0%
Bedrijfsresultaat (Ebit)	(79)	-8,4%	18	1,5%
Financiële baten en -lasten	(3)	-0,3%	(2)	-0,1%
Winst voor belastingen	(82)	-8,7%	16	1,4%
Winstbelastingen	10	1,1%	(3)	-0,3%
Winst na belastingen	(72)	-7,6%	13	1,1%

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

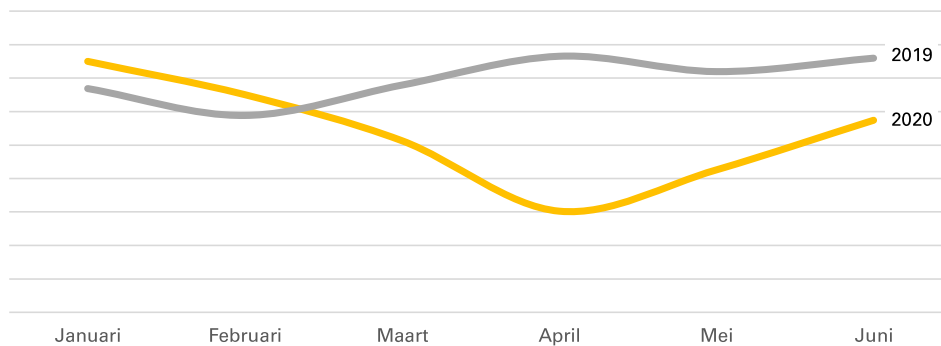
x € miljoen	Nederland	België	Groep
Omzet 2020	858	85	943
Omzet 2019	1.022	113	1.135
Afname totaal	(164)	(28)	(192)
<i>Krimp</i>	<i>-16,0%</i>	<i>-24,8%</i>	<i>-16,9%</i>
Autonoom	(206)	(28)	(234)
Acquisitie De Kweker	42		42
Afname totaal	(164)	(28)	(192)

Omzet

- Verloop binnen kwartaal: van -55% naar -35%.
- Petrol en zorg relatief beperkte terugval, tabak groeit.
- Horeca: 90% terugval, herstelt stapsgewijs.
- Catering en evenementen 90%-100% terugval, beperkt herstel.
- Verhouding BS/ZB gewijzigd van 68 / 32 naar 59 / 41.
- Ook De Kweker is geraakt.

COVID-19: impact omzet

Omzetontwikkeling



- Grote impact COVID-19 uitbraak en daaropvolgende overheidsmaatregelen.
- Omzet voor de Groep exclusief rookwaren en De Kweker vanaf medio maart met bijna 55% teruggevallen ten opzichte van 2019.
- Langzaam herstel in tweede kwartaal met stapsgewijze versoepeling overheidsmaatregelen tot een afname van circa 35% tegen eind juni.

COVID-19: maatregelen

Eerste halfjaar 2020

- Tijdelijke openstelling ZB voor particuliere klanten (tot 1 juli), uitgezonderd De Kweker.
- Afbouwen kosten:
 - Afbouw uitzendkrachten;
 - Afbouw ingehuurd transport;
 - Diverse kleinere initiatieven en minimale invulling vacatures.
 - Maximale interne flexibiliteit en mobiliteit t.a.v. vaste functies
- Scherpe keuzes in investeringen.
- Werkkapitaalbeheersing, met oog voor positie klanten en leveranciers (fatsoenlijk zaken doen).
- Geen slotdividend 2019.
- Gebruik NOW-regeling¹ in Nederland en TWO-regeling² in België.
- Sale & Leaseback BS Drachten, Maastricht en Breda.

¹ Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid

² Tijdelijke Werkloosheid door Overmacht

Tweede halfjaar 2020

- Herstelfase naar verwachting tot tweede helft van 2021.
- Verdere aanpassing organisatie met het oog op herstelfase.
- Opzetten aangepaste financieringsstructuur voor middellange en lange termijn.

Brutowinst¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	Nederland	België	Groep
H1-2020			
Omzet	858	85	943
Inkoopwaarde van de omzet	657	65	722
Brutowinst	201	20	221
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>23,4</i>	<i>23,1</i>	<i>23,4</i>
H1-2019			
Omzet	1.022	113	1.135
Inkoopwaarde van de omzet	(775)	(88)	(863)
Brutowinst	247	25	272
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>24,2</i>	<i>22,1</i>	<i>24,0</i>

- Extra breuk door COVID-19 bedraagt circa € 3 miljoen.
- Impact mix op brutowinst %:
 - ZB/BS → positieve impact.
 - Segmenten/Tabak → negatieve impact.
 - Minder bier & cider = minder fee → negatieve impact.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Overige bedrijfsopbrengsten¹

× € miljoen	H1-2020	H1-2019
Huuropbrengsten	0	1
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	3	1
Overige incidentele resultaten	0	7
Totaal	3	9

- Locatie Drachten is verkocht voor € 8 miljoen boven boekwaarde. Conform IFRS is € 1 miljoen in het resultaat genomen. € 7 miljoen zal gedurende de looptijd in het resultaat worden verantwoord.
- Sale en leaseback transacties Breda en Maastricht zonder boekwinst.
- Boekwinst van € 1 miljoen op verkoop gedeelte pand Amersfoort.
- EMTÉ dienstverleningsvergoeding (TSA) van € 5 miljoen in H1-2019.

¹ Geen accountantscontrole toegepast

Bedrijfskosten¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	H1-2020	H1-2019
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	114	130
Huisvestingskosten	16	14
Verkoopkosten	9	9
Logistieke kosten	41	55
Algemene kosten	17	17
Totaal	197	225

- Additionele kosten de Kweker € 11 miljoen (met name loonkosten).
- Afbouw van personeel en transport.
- Gebruik NOW-regeling² in Nederland € 13 miljoen.
- Gebruik TWO-regeling³ in België € 2 miljoen.
- Extra voorzieningen getroffen voor debiteuren en verstrekte leningen van € 3 miljoen onder verkoopkosten.
- Veel kleine besparingen (bijv. opleidingskosten en onderhoudskosten).
- Tijdelijke huurverlaging.
- Toename energielasting.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid.

³ Tijdelijke Werkloosheid door Overmacht.

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen¹

× € miljoen	H1-2020	H1-2019
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9	7
Machines en installaties	3	3
Lease activa	9	8
Andere vaste bedrijfsmiddelen	13	10
Bijzondere waardeverminderingen		
Totaal	34	28
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa		
Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	6	5
Software	4	5
Bijzondere waardeverminderingen software	2	
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële vaste activa	60	
Totaal	72	10

- Bijzondere waardevermindering van € 2 miljoen voor software België en SO 3.0. (SO 4.0 is in juli in gebruik genomen.)
- Leasekosten nemen mede als gevolg van nieuwe sale en leaseback transacties toe met € 2 miljoen per jaar.
- Bijzondere waardevermindering België zie volgende slide.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Goodwill en immateriële activa



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	30 juni 2020	28 december 2019
Activa		
Goodwill	125	168
Aan overnames gerelateerde immateriële activa¹		
Klantrelaties	80	102
Vestigingsplaatsen	15	15
Merkmamen	10	11
	105	128

Bijzondere waardevermindering België

- Volop vertrouwen in België.
- Herstel naar winst duurt door COVID-19 langer dan verwacht.
- Eind 2019 beperkte headroom van € 21 miljoen.
- Veronderstellingen WACC en omzetgroei aangepast vanwege COVID-19.
- Non-cash waardevermindering investeringen JAVA en ISPC:
 - Goodwill € 43 miljoen.
 - Klantrelaties € 17 miljoen.

Gehanteerde veronderstellingen bijzondere waardevermindering België

	Medio 2020	Per ultimo 2019	
in %	Basisscenario	Gehanteerd	Scenario nihil headroom
Omzetgroei	5,4	5,1	3,8
WACC	6,7	5,8	6,6

¹ De onderverdeling van de aan overname gerelateerde immateriële activa van de vergelijkende cijfers per einde boekjaar 2019 is gecorrigeerd ten opzichte van de jaarrekening 2019.

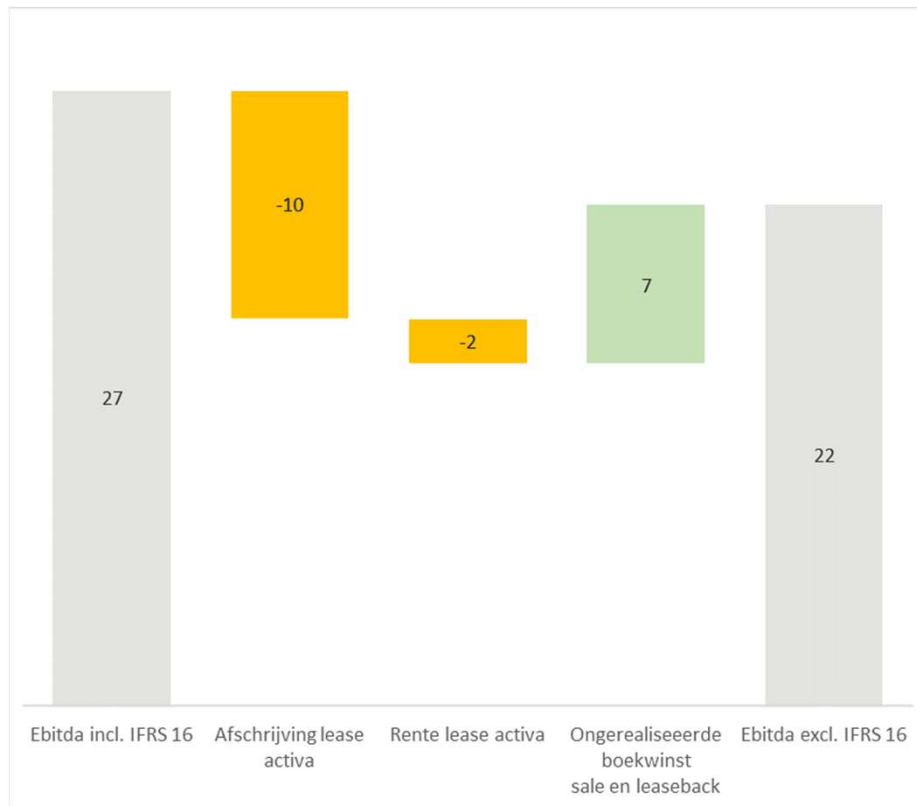
Financiële baten en lasten en winstbelasting¹

× € miljoen	H1-2020	H1-2019
Financiële baten en lasten		
Financieringslasten over leasecontracten	2	1
Financieringslasten over financiële verplichtingen	2	2
Overige financieringsbaten en -lasten	0	0
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(1)	(1)
Totaal	3	2
Winstbelastingen		
Verplichtingen over boekjaar	(10)	4
Mutatie en vrijval uitgestelde belastingverplichtingen	0	(1)
Totaal	(10)	3

- Financieringslasten over leasekosten hoger door sale en leaseback transacties 2019/2020.
- Negatieve winstbelastinglast door negatieve belastbare winst verrekenbaar in de toekomst.
- Vrijval € 4 miljoen uit latentie in relatie tot bijzondere waardevermindering België.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Ebitda ten behoeve van ratio berekening



- Gerapporteerde Ebitda vanaf 2019 inclusief IFRS 16
- Financiering op basis van Net Debt/Ebitda-ratio exclusief IFRS 16
- Exclusief IFRS 16 geeft beter inzicht in cash positie.

Nettowinst en winst per aandeel¹

x € miljoen	H1-2020	H1-2019
Nettowinst		
Uit voort te zetten bedrijfsactiviteiten	(72)	13
Uit niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten		
Totaal	(72)	13
Winst per aandeel		
WPA uit voort te zetten bedrijfsactiviteiten	(1,63)	0,29
WPA uit niet voort te zetten bedrijfsactiviteiten		
Totaal	(1,63)	0,29

- Geen slotdividend over 2019.
- Geen basis voor het uitkeren van dividend over 2020.
- Prioriteit is het herstellen van de financiële positie.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Verkort kasstroomoverzicht¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2020	H1-2019
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	19	48
Ontvangen en betaalde rente	(3)	(2)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	0	5
Betaalde winstbelasting	2	(7)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	18	44
Netto investering bedrijfsactiviteiten	1	(54)
Netto investering vaste activa	18	(57)
Netto investering geassocieerde deelnemingen		0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	19	(111)
Opname / (aflossing) langlopende schulden	0	42
Mutatie eigen aandelen	1	1
Betaalde leaseverplichtingen	(9)	(9)
Betaald dividend		(37)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(8)	(3)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	29	(70)
Stand begin boekjaar	(7)	33
Stand medio boekjaar	22	(37)

× € miljoen	H1-2020	H1-2019
Investeringen immateriële vaste activa	(11)	(5)
Investeringen materiële vaste activa	(32)	(58)
Desinvesteringen materiële vaste activa	61	6
Netto desinvestering (investering) vaste activa	18	(57)

- Lagere kasstroom uit bedrijfsoperaties door lagere EBITDA.
- Positie uitgestelde belastingbetalingen als gevolg van COVID-19 € 24 miljoen.
- Beperkt deelnemingsdividenden ontvangen in H1-2020 door COVID-19.
- Acquisitie Wheere (De Kweker) in 2019, waarvoor leningen zijn aangegaan.
- Investerings in BS netwerk (€ 20 miljoen), ombouw ZB en SAP implementatie.
- Desinvesteringen door sale en leaseback transacties. Ook assets voor sale verkocht (Brugge, Vleescentrale en Amersfoort).

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Gesegmenteerde kasstroom¹

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	H1-2020	H1-2019	H1-2020	H1-2019	H1-2020	H1-2019
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	16	42	3	6	19	48
Ontvangen en betaalde rente	(3)	(2)	0	0	(3)	(2)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	0	5			0	5
Betaalde winstbelasting	2	(7)	0	0	2	(7)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	15	38	3	6	18	44
Netto investering bedrijfsactiviteiten	1	(54)			1	(54)
Netto investering vaste activa	18	(52)	0	(5)	18	(57)
Netto investering geassocieerde deelnemingen		0				0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	19	(106)	0	(5)	19	(111)
Opname / (aflossing) langlopende schulden	0	46	0	(4)	0	42
Mutatie eigen aandelen	1	1			1	1
Betaalde leaseverplichtingen	(8)	(9)	(1)	0	(9)	(9)
Betaald dividend		(37)				(37)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(7)	1	(1)	(4)	(8)	(3)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	27	(67)	2	(3)	29	(70)
Stand begin boekjaar	(17)	24	10	9	(7)	33
Stand medio boekjaar	10	(43)	12	6	22	(37)

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Financiering¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Jun-2020	Dec-2019	Jun-2019
Schulden aan kredietinstellingen			
Langlopend	160	160	236
Aflossingsverplichtingen	77	77	10
Kortlopend		26	60
Derivaten	(10)	(9)	(6)
Totaal	227	254	300
Liquide middelen			
Geldmiddelen en kasequivalenten	22	19	23
Netto rentedragende schuld / Ebitda²			
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	205	235	277
EBITDA afgelopen 12 maanden (excl. IFRS 16)	82	107	129
Werkelijk	2,5	2,2	2,2
Voorwaarde	< 3,0	< 3,0	< 3,0

- Op basis van verwachtingen eind Q1 gesprekken met financiers aangegaan.
- Verruiming kortlopende kredietfaciliteit tot € 167 miljoen, met name ook meer gecommiteerd
- Tijdelijke verruiming convenant Netto rentedragende schuld / Ebitda (excl IFRS 16) om 30-6 meetmoment door te komen.
- Korte termijn opgelost, ook met zicht op aflossingsverplichtingen (circa € 70 miljoen) eind 2020.
- Gesprekken in H2 om midden(lange)termijn financiering te updaten (was ook pre COVID-19 al gepland voor dit jaar).
- Door ingrepen en maatregelen SFG in reactie op COVID-19 uiteindelijk per 30-6 binnen de oorspronkelijke financieringskaders gebleven.

¹ Geen accountantscontrole toegepast

² Op basis van genormaliseerde cijfers, exclusief toepassing van IFRS 16. In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

Gesegmenteerde resultaten¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Nederland		België		Groep	
	H1-2020	H1-2019	H1-2020	H1-2019	H1-2020	H1-2019
Omzet	858	1.022	85	113	943	1.135
Brutowinst % van de omzet	23,4	24,2	23,1	22,1	23,4	24,0
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	30	59	(3)	(3)	27	56
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	0	34	(7)	(6)	(7)	28
Bedrijfsresultaat (ebit)	(11)	25	(68)	(7)	(79)	18
Nettowinst	(10)	18	(62)	(5)	(72)	13
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)	803	n.b. ²	83	n.b. ²	886	n.b. ²
Ebitda in % van de omzet	3,5	5,8	(3,0)	(1,8)	2,9	5,0
Ebit in % van de omzet	(1,3)	2,4	(79,4)	(6,2)	(8,4)	1,5
Ebita in % van het gemiddeld NGV	12,5	n.b. ²	(4,2)	n.b. ²	10,9	n.b. ²
Ebit in % van het gemiddeld NGV	2,7	n.b. ²	(88,4)	n.b. ²	(5,9)	n.b. ²
Vrije kasstroom ³	26	(26)	2	1	28	(25)
Netto investeringen	(18)	53	(0)	4	(18)	57

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² In verband met de aanpassingen in IFRS16 zijn geen vergelijkende cijfers beschikbaar.

³ De vrije kasstroom is gecorrigeerd voor de impact van betaalde leaseverplichtingen.

Claim Jumbo Coop

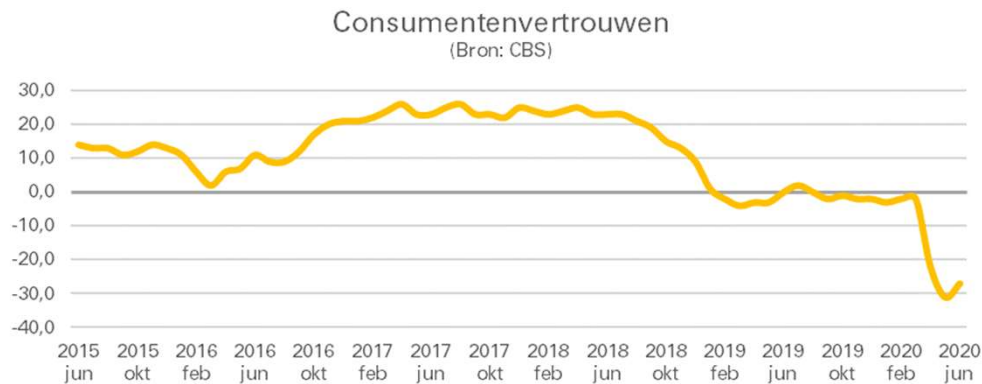


- Sligro heeft op 13 maart 2020 kennis genomen van een dagvaarding uitgebracht door het consortium Jumbo & Coop voortvloeiend uit de transactie rond de verkoop van EMTÉ in 2018.
- Het consortium suggereert dat in het kader van deze transactie een onjuist beeld zou zijn gegeven van EMTÉ's historische winstgevendheid, waardoor de resultaten na overname achterbleven bij de verwachtingen van het consortium.
- Sligro werpt alle verwijten verre van zich. De stellingen van het consortium ontberen feitelijke en juridische basis.
 - Het getuigenverhoor op verzoek van J&C vorige maand heeft dit standpunt van Sligro verder bevestigd.
- Er bestaat geen enkele aanleiding het consortium te compenseren.
 - Geen voorziening voor claim opgenomen.
- Sligro ziet juridische procedure dan ook met veel vertrouwen tegemoet.
 - Voorbereiding op een bodemprocedure (zitting vermoedelijk winter 2020/21).

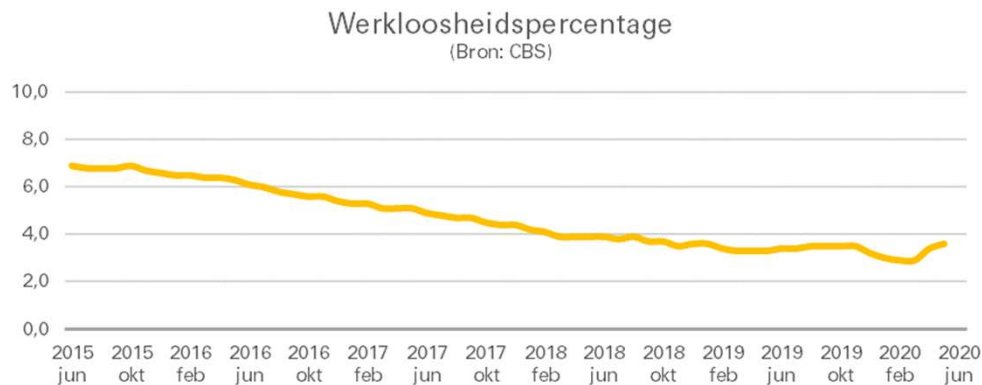
Ontwikkelingen Nederland



Algemene economische ontwikkeling Nederland



- Sterke daling consumentenvertrouwen onder invloed van COVID-19.
- Na COVID-19 nog impact op consumentenvertrouwen en werkloosheidspercentage.



Ontwikkelingen in Nederland

- Impact COVID-19 Nederlandse afzetmarken:
 - Verschuiving van foodservice naar retail;
 - Terugval omzet met name in bezorging door terugval segmenten zoals restaurants, catering, events, sport en recreatie;
 - Zelfbediening groeide in omzet, deels door openstelling voor particulieren klanten.
- Eerder genoemde maatregelen COVID-19.
- Voortzetten investeringen in belangrijke programma's voor krachtige uitgangspositie in toekomst:
 - Versnelling integratie De Kweker en pandintegratie Heineken;
 - SAP online omgeving begin juli live voor eerste klanten. Heineken klanten later dit jaar;
 - Ondanks gestage voortgang bouw ERP landschap, uitstel live-gang door economische en fysieke beperkingen COVID-19.

Acquisitie De Kweker

Voortgang integratie

- Verdere doorvoering geplande organisatie aanpassing, afbouw hoofdkantoor.
- Integratie inkoopcontracten, voordeel wat beter dan verwacht.
- Technische integratie Zelfbediening en Bezorgservice versnelt naar oktober.
- De Kweker ook eerder uit haar panden.
- Ontwikkeling nieuwbouw Kweker ZB opgestart, aanvang bouw H2 2021 verwacht.
- Verkoop VRC transport.



Samenwerking Heineken

Terugblik eerste halfjaar 2020

- Pandintegratie bijna afgerond.
- Sligro Online 4.0 live is voorwaarde one order invoice.

Vooruitblik tweede halfjaar 2020

- Afronden pandintegratie (18 juli sluiting HDC Oss).
- Start ontzorgen klant, zoals beoogd bij aanvang samenwerking: vanaf begin november ook 1 order en 1 factuur naar de klant.
- Start salesdrive gericht op het “vullen” van de klanten (interessant voor klant, Sligro, Heineken en het milieu).



Samenwerking Heineken: planning pandintegratie



Het voorwerk: projectplan, blauwdruk, IT ontwikkelingen, testen, datamigratie, voorbereiden livegang, bemensing enz.



2019	☐	Week 40:	Rotterdam naar Berkel	✓
	☐	Week 44:	Hulst naar Sluis	✓
	☐	Week 46:	Enschede / Deventer naar Deventer	✓
2020	☐	Week 2:	Drachten naar Drachten	✓
	☐	Week 6:	Etten Leur naar Vlissingen	✓
	☐	Week 8:	Amsterdam naar Amsterdam	✓
	☐	Week 12:	Opening Maastricht	✓
	☐	Week 13:	Heerlen naar Maastricht	✓
	☐	Week 20:	Houten naar Amsterdam	✓
	☐	Week 25:	Gilze naar Breda	✓
	☐	Week 29:	Oss naar Venray	✓
	☐	Week 34:	Opening Vianen	✓
	☐	Week 38:	Den Bosch naar Nieuwegein	✓
	☐	Week 42:	De Kweker naar Amsterdam	✓

Vestigingsnetwerk

ZB uitgesteld

- Heerlen (type III)
- Arnhem (type III)

BS reeds opgeleverd 2020

- Maastricht (Q1)
- Breda (Q2)

BS verder gepland 2020

- Vianen (Q3)
- Verhuizing slowmover en Account Only DC van Den Bosch naar Nieuwegein



ZB Next Gen: frictieloze online en offline klantreis



**Digitaliseren klantreis waar
online en offline elkaar
versterken**



**De klant kennen,
inspireren en
persoonlijk benaderen**



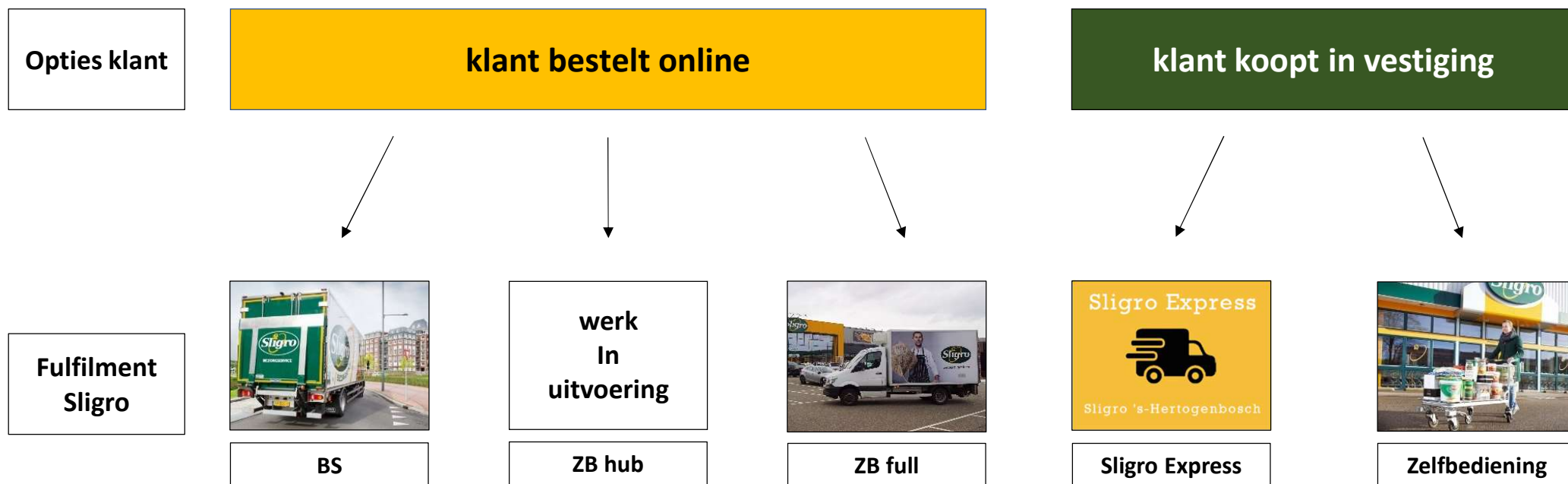
Bieden van keuze



ZB Next Gen: brede project portfolio



ZB Next Gen: ook groeimogelijkheden via hybride bestel- en afleveroplossingen



ZB Next Gen: bezorging vanuit ZB gestart in week 8 2020

- Helpt van de ZB-vestigingen.
- Behoefte is er, snelle groei, week op week.
- Versterking klantrelatie.
- Bouwsteen in SFG netwerk.

Laat je inkopen bezorgen

Vraag bij de receptie naar de mogelijkheden



ZB Next Gen: effectieve promoties inzetten waarbij fysiek en digitaal elkaar versterken



Reductie van folderkaternen

[Bekijk hier de online versie](#)

 Groots in genieten. Geldig van 6 juni t/m 24 juni

Jupiler
Pilsener
Krat 24 x 25 cl ~~12.45~~

 **7.99**

Nieuw van Sligro: een selectie aanbiedingen geselecteerd op basis van jouw eerdere aankopen. Bekijk het complete aanbod op onze website.

Zijn deze aanbiedingen interessant voor jou? We zijn erg benieuwd naar jouw mening! Laat het ons weten onderaan deze mail.

[Bekijk alle aanbiedingen](#)

Jouw persoonlijke toppers

Persoonlijkere aanbiedingen per mail

ZB klant: Foodprofessional

*Ziet persconferentie Rutte.
Mag vanaf 1 juni weer open.*

**In beeld
komen**



ZB klant: Foodprofessional

*Ziet persconferentie Rutte.
Mag vanaf 1 juni weer open.*

**In beeld
komen**



*Ziet 'Klaar voor de
Horeca Herstart'
boodschap*



ZB klant: Foodprofessional



Home > Horeca herstart

KLAAR VOOR DE HORECA HERSTART

Eindelijk goed nieuws: de horeca is weer gedeeltelijk opgestart! Samen zullen we stap voor stap weer toe moeten werken naar een 'nieuw normaal'. Ook in de horeca.

Op deze pagina informeren we je over de maatregelen en mogelijkheden van de (her)opening met 1,5 meter afstand.

De maatregelen op een rijtje

Op de website van de Koninklijke Horeca Nederland vind je een up-to-date overzicht van de door de overheid en het RIVM bepaalde maatregelen en voorschriften.

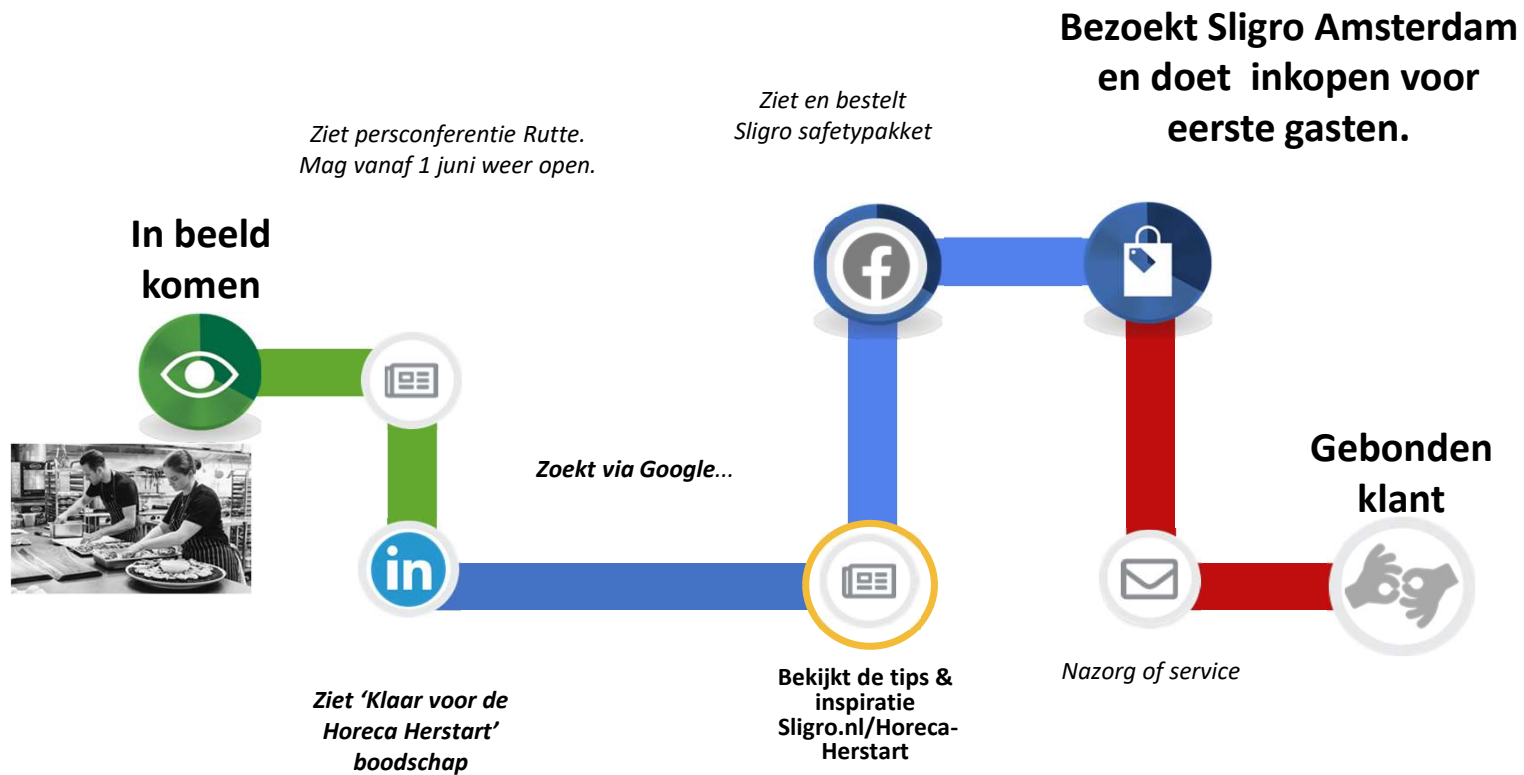
[Naar KHN](#)

TIPS & INSPIRATIE

ZB klant: Foodprofessional



ZB klant: Foodprofessional

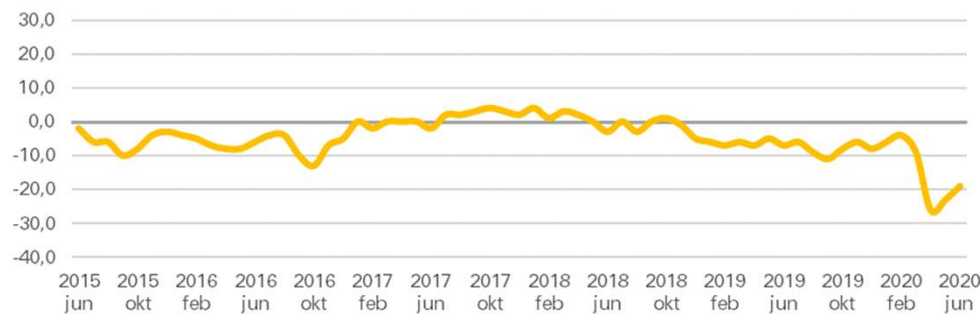




Ontwikkelingen België

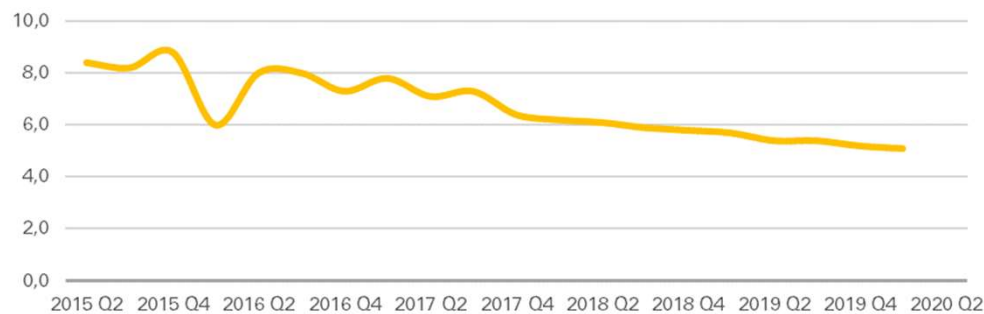
Algemene economische ontwikkeling België

Consumentenvertrouwen
(Bron: NNB.Stat)



- Consumentenvertrouwen:
 - Sterke daling onder invloed van COVID-19;
 - Al voor COVID-19 negatief, en vergeleken met Nederland afgelopen jaren minder positief geweest.
- Werkloosheidspercentage:
 - Cijfer 2020 Q2 nog niet beschikbaar.

Werkloosheidspercentage
(Bron: NNB.Stat)



Ontwikkelingen België

- Relatief beperkte terugval omzet Java, vanwege groot aandeel in zorg.
- Omzet Sligro-ISPC:
 - Omzet uit bezorging aan vooral de horeca en bedrijfscatering bijna geheel verloren;
 - Verlies uit bezorgomzet deels opgevangen door zelfbedieningsomzet;
 - Zelfbedieningsomzet Antwerpen meer dan verdubbeld, met explosieve stijging aantal nieuwe klanten.
 - ZB open voor particulieren tot 1 september.

Vestigingsnetwerk

Reeds opgeleverd 2020

- Nieuwe signing Sligro-ISPC Gent en Luik (Q1).
- Verbouwing hoofdkantoor Rotselaar (Q2).
- Grond positie Brugge verkocht (Q2).
- Inrichting Antwerpen aangepast aan verhouding ZB/BS (Q2).

Verder gepland 2020

- Uitbreiding (in pandig) koel en vriesruimte ten behoeve van bezorging Antwerpen (Q4).

Ontwikkeling 2020/2021

- BS regio Gent.
- ZB Leuven, oriëntatie ZB regio Brussel.





Update SAP

SAP ERP implementatie: tot nu toe bereikt

Bouwfase

- De ontwikkeling van het prototype van het SAP systeem waarmee wij onze bedrijfsprocessen gaan aansturen is in een vergevorderd stadium.
- Onze bedrijfsprocessen zijn daarin grotendeels aangepast om in de toekomst met standaard SAP software te worden aangestuurd.
- Onze collega's worden stap voor stap opgeleid in de nieuwe systemen en processen.

Pre Go-Live projecten

- Delen van de Belgische organisatie worden al heringericht om te kunnen werken met het SAP systeem.
- Hiervoor zijn verandertrajecten in uitvoering, waarvan een kwart al is afgerond en de overige projecten op schema liggen om vóór de SAP livegang te realiseren.



SAP ERP implementatie: planning

Planning tweede helft 2020 en eerste helft 2021

1. Afronden van de ontwikkeling van het prototype van het SAP systeem.
2. Doortesten van het SAP systeem op basis van alle voor ons relevante bedrijfsscenario's.
3. Opleiden van de gebruikers in het SAP systeem en de nieuwe manier van werken.
4. Overzetten van de huidige data naar het SAP systeem.
5. Uitrollen van het SAP systeem in België, met een eerste livegang gepland in Q2 2021.



Sligro Online 4.0: naar 1 portal Sligro.nl

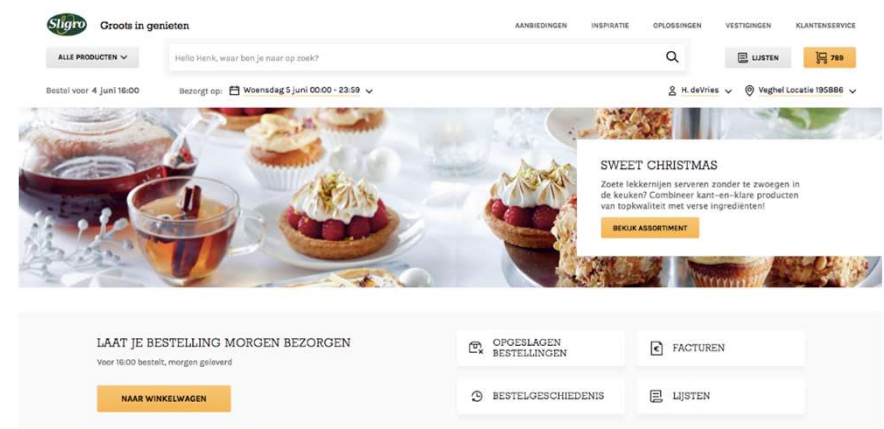
Van

Verschillende klantervaring, site en shop staan los van elkaar

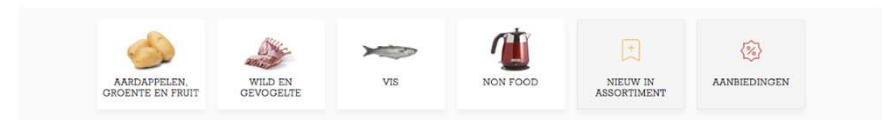


Naar

Betere klantervaring, naadloze overgang content en commercie op één URL: sligro.nl



Meest bezochte categorieën van dit moment



Speciaal voor u geselecteerd

Gebaseerd op items die je eerder hebt bekeken

Sligro Online 4.0: sneller, stabiel en simpeler

Performance: Pagina's laden sneller

Keuken basis assortiment

Door Maikel de Vries op 4 september 2019

Lorem ipsum dolor sit amet consectetur adipiscing elit massa nec imperdiet parturient, egestas pharetra rutrum congue convallis molestie a ad tellus neque. Accumsan natoque litora maecenas nullam.

PRINTEN BEWERKEN + TOEVOEGEN AAN BESTELLING

Relevatie	Zoek een product	
3 product niet meer leverbaar		
200x	Chiquita Bananen	Zak 1 kilo 517/20 34,99
34x	Knorr Supérieur Broccoli crèmesoep, vegetarisch	Zak 1 kilo 517/20 34,99
10x	Klantenberg Grainfed runder tournedos uruguay	90 Bulk verpakt 92279 Per kilo 34,99
43x	Knorr Supérieur Broccoli crèmesoep, vegetarisch	Zak 1 kilo 517/20 34,99

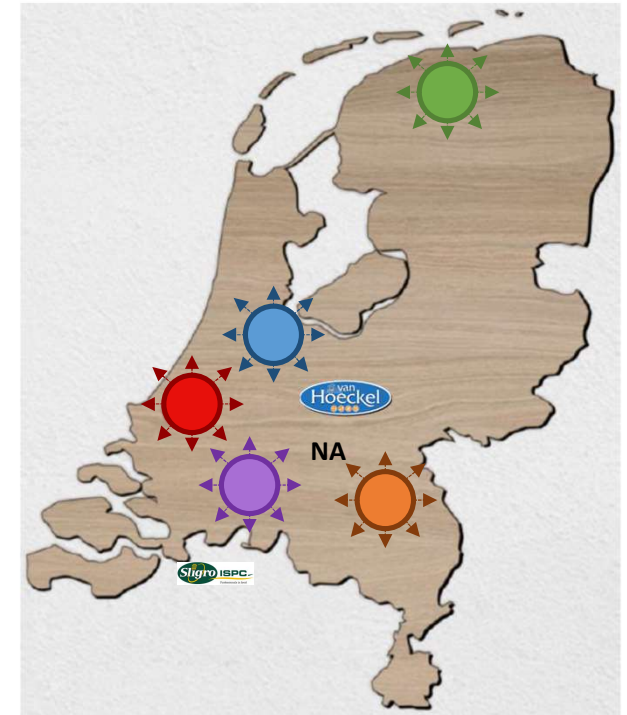
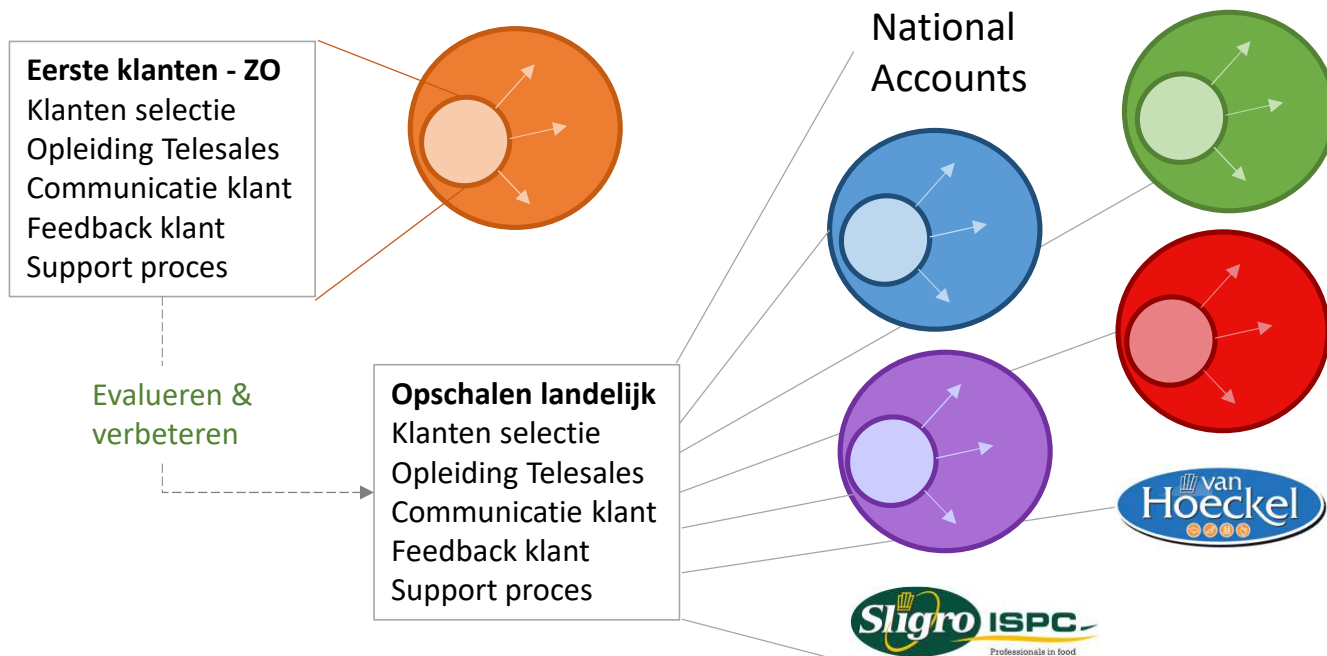
Minder dan 1 seconde per pagina

Design: Gebruiksvriendelijker

Eigen sortering A-Z	Zoek een product	
Mijn voorkeurs aantallen	Product	Verpakking
0 +	Tsjakka Appel	Fles 75 cl 600753
0 +	SmitVis Black Tiger garnalen gepeld 8/12	Zak 1 kilo 362198
0 +	Stimline Passeerdoeken wit 70 x 70 cm	Pak 6 stuks 410190
1 +	Black Tiger garnalen eesypeel, 16/20	Zak 1 kilo 379337
1 +	NEUTRAAL Runder biefstuk hollands vacuum	6842
1 +	Stimline Theedoek Hollandse Ruit 90 gram, 65 x 65 cm	Pak 6 stuks 233881

Bijvoorbeeld bestellijst gemakkelijk in eigen volgorde slepen

Sligro Online 4.0: gefaseerde, gecontroleerde uitrol



Voorbereiding pilot 0.8

▲
22/6

Voorbereiding pilot 0.9
Bewaken & evalueren 0.8

▲
27/7

Voorbereiding full roll out
Bewaken & evalueren 0.9

▲
September / Oktober

Full Roll Out 40.000 klanten

Sligro Online 4.0: inclusief Heineken en De Kweker



Test / UAT

Q2



Start roll-out

Juni



Full roll-out

Augustus



DeKWEKER.
SINDS 1968 VOOR PROFESSIONALS IN FOOD

Oktober



HEINEKEN 
Samen beter ondernemen

November

Vooruitzichten



Vooruitzichten

Marktomstandigheden

- Aanhoudende druk van overheidsmaatregelen rond COVID-19 op afzetmarkten.
- Economische nasleep COVID-19 raakt consumentenvertrouwen en werkloosheid, los van mogelijke 'tweede golf'.
- Omzetsniveaus van voor COVID-19 niet eerder haalbaar dan tweede helft 2021.

Sligro

- Aanpassing organisatie voor de lange termijn aan deze voorzichten.
- Strikt op de kosten en gericht investeren.
- Eerdere keuzes in organisatiestructuur en prioriteiten worden heroverwogen:
 - Verdere integratie werkzaamheden Nederland en België;
 - In Nederland zelf transporteren on hold gezet, en transport collega's De Kweker overgegaan naar transport partners.
- Bij omzetherstel sneller profijt van efficiencyvoordelen door versnelde (pand)integratie van De Kweker en Heineken.
- Profijt uit inlossen belofte één order, één levering en één factuur middels nieuwe web omgeving op SAP-Hybris.
- Geen uitspraak resultaat dit jaar.



Verkorte balans¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Jun-2020	Dec-2019	× € miljoen	Jun-2020	Dec-2019
Activa			Passiva		
Immateriële vaste activa	271	331	Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3
Materiële vaste activa	319	362	Reserves	426	497
Lease activa	212	176	Totaal eigen vermogen	429	500
Financiële vaste activa	60	60			
Totaal vaste activa	862	929	Schulden aan kredietinstellingen	160	160
Voorraden	208	230	Leaseverplichtingen	216	174
Handels- en overige vorderingen	122	228	Overige langlopende verplichtingen	19	28
Geldmiddelen en kasequivalenten	22	19	Totaal langlopende verplichtingen	395	362
Overige vlottende activa	46	49			
Totaal vlottende activa	398	526	Voorzieningen	2	8
			Schulden aan kredietinstellingen	0	26
			Leaseverplichtingen	18	15
			Crediteuren	219	350
			Overige kortlopende verplichtingen	197	194
			Totaal kortlopende verplichtingen	436	593
Totaal activa	1.260	1.455	Totaal passiva	1.260	1.455

¹ Geen accountantscontrole toegepast