

Persbericht

Halfjaarcijfers 2025

Sterk tweede kwartaal leidt halfjaarcijfers naar winst

De omzet exclusief tabak nam over het eerste halfjaar met € 12 miljoen toe tot € 1.275 miljoen. Het mooie voorjaarsweer gaf de omzet in het tweede kwartaal een positieve impuls en in België werd het keerpunt in de omzetontwikkeling bereikt. De combinatie van lage volumegroei en stevige kosteninflatie hebben een remmend effect op onze resultaatsverbetering, desondanks zetten we stappen voorwaarts. De ebitda nam met € 3 miljoen toe tot € 58 miljoen waarbij zowel in Nederland als België een verbetering van het resultaat zichtbaar was. De nettowinst bedraagt € 2 miljoen positief ten opzichte van een verlies van € 1 miljoen over de eerste helft van 2024.

Omzet¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Omzet	1.089	1.193	186	200	1.275	1.393
Waarvan:						
Tabak	0	130	0	0	0	130
Omzet excl. tabak	1.089	1.063	186	200	1.275	1.263
Waarvan:						
Autonome omzet	1.088	1.063	186	200	1.274	1.263
Niet autonome omzet	1	0	0	0	1	0

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Koen Slippens, CEO: “Het herstel van de marktomstandigheden in Nederland en België komt nog maar langzaam op gang. Er was in de eerste jaarhelft als geheel nog nauwelijks sprake van volumegroei in de markt. Dus de marktgroei komt nog altijd hoofdzakelijk uit inflatie. In het tweede kwartaal verbeterde het beeld, geholpen door het mooie voorjaarsweer.

In Nederland nam onze omzet (exclusief tabak) toe en presteerden we beter dan de markt als geheel volgens de FSIN definities. De omzet van GEPU houden we na bekendmaking van de overname goed vast en consolideren we vanaf de maand juni mee in onze cijfers. De trend verbeterde in de loop van de maanden en we verwachten dat door te kunnen zetten in de tweede jaarhelft. In België zagen we in het tweede kwartaal van dit jaar een duidelijke kentering in de omzetontwikkeling. Het tweede kwartaal liet nog maar een kleine omzetafname zien ten opzichte van een jaar eerder en we zullen vanaf het derde kwartaal in België weer omzetgroei realiseren.

Onze focus lag en ligt onverminderd op groei door klantacquisitie en waar mogelijk door pakketuitbreiding bij

bestaande klanten. Daarnaast hebben we veel aandacht voor kostenbeheersing om enerzijds de tarief- en loonstijgingen op ingekochte dienstverlening, transport en personeel op te vangen en anderzijds om ons rendement te verbeteren.

In de eerste jaarhelft hebben die inspanningen er vooral voor gezorgd dat we de prijsstijgingen konden opvangen waardoor vooralsnog een bescheiden rendementsverbetering resteerde. Na een zwak eerste kwartaal laat het tweede kwartaal op zowel omzet als rendement een duidelijk beter beeld zien en wij verwachten op die trend in de tweede jaarhelft door te kunnen bouwen.

Het grootste deel van onze geplande investeringen voor 2025 vond plaats in de eerste jaarhelft, in tegenstelling tot vorig jaar verkochten we geen vastgoed en we namen GEPU over. Dat veroorzaakte een toename van onze netto schuldpositie ultimo juni. Voor het gehele jaar voorzien we een positieve vrije kasstroom en een verdere versteviging van onze financiële positie. Wij stellen voor een interim-dividend over 2025 uit te keren van € 0,40 per aandeel en dat wordt betaalbaar gesteld op maandag 6 oktober 2025.”

Kerncijfers¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	2025	2024
Autonome omzet excl. tabak 2024	1.274	1.263
Autonome omzetgroei excl. tabak 2024 (%)	0,8	(2,7)
Kerncijfers incl. tabak		
Omzet totaal	1.275	1.393
Omzetgroei (afname) (%)	(8,5)	(0,7)
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	58	55
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	23	21
Bedrijfsresultaat (ebit)	9	6
Nettowinst (verlies)	2	(1)
Vrije kasstroom ²⁾	(43)	(20)
Winst (verlies) per aandeel (x € 1)	0,03	(0,02)
Interim-dividend per aandeel (x € 1)	0,40	0,30
	30 juni 2025	31 december 2024
x € miljoen		
Netto geïnvesteerd vermogen	931	883
Netto rentedragende schuld	511	459

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.²⁾ De vrije kasstroom is gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 betaalde leaseverplichtingen.**Resultaten**

In Nederland was de autonome groei (exclusief tabak) 2,4% (Q2: 5,7%) en in België nam de omzet autonoom af met 7,3% (Q2: afname van 3,2%). De prijsontwikkeling, gedreven door inflatie, was in de eerste jaarhelft 2,5 à 3%.

Het brutowinstpercentage van de omzet (exclusief tabak) nam met 0,5% toe tot 29,4%. De grootste verbetering was zichtbaar in België, waar de brutowinst als gevolg van het verder harmoniseren van assortimenten en het centraliseren van de inkoop toenam met 1,4% tot 26,1% van de omzet. In Nederland was er sprake van een beperkte toename van 0,1% aangezien we onze verbetering in condities nog grotendeels aanwenden om prijsstijgingen in de markt voor onze klanten op te vangen.

De bedrijfskosten namen als percentage van de omzet (exclusief tabak) met 0,3% toe tot 24,9%. Lonen, logistieke kosten en tarieven voor ingehuurd dienstverlening zijn dit jaar gemiddeld ruim 3% toegenomen. Blijvende aandacht voor kostenbeheersing en efficiencyverbetering heeft ervoor gezorgd dat we al een groot deel van deze toename konden opvangen.

De afschrijvingen en amortisatielasten bedragen net zoals voorgaand jaar € 49 miljoen. De overige bedrijfsopbrengsten namen met € 1 miljoen af tot nihil, met name omdat er geen vastgoedtransacties plaatsvonden in dit jaar.

Onze rentelasten zijn met € 1 miljoen afgenomen ten opzichte van vorig jaar, wat het gevolg is van gedaalde rentetarieven en een gunstigere mix van financieringsinstrumenten. Het resultaat van onze deelnemingen is in de eerste jaarhelft € 1 miljoen lager dan vorig jaar, door een lager deelnemingsresultaat bij Spar.

Het bedrijfsresultaat (ebit) nam met € 3 miljoen toe tot € 9 miljoen. Die verbetering kwam voor € 1 miljoen uit Nederland en voor € 2 miljoen uit België. In Nederland hadden we daar zelf wat meer van verwacht, gebaseerd op een optimistischere verwachting van de marktgroei in de eerste jaarhelft. In België zien we dat de vorig jaar ingezette maatregelen om brutowinstmarge te verhogen en kosten te verlagen resultaat opleverden. Ondanks de daling van de omzet (die we ook deels voorzien hadden) in de eerste jaarhelft, zien we al een resultaatsverbetering.

De vrije kasstroom nam ten opzichte van vorig jaar met € 23 miljoen af tot een netto uitstroom van € 43 miljoen. Dat wordt met name veroorzaakt door een hogere investeringskasstroom. We hebben ten opzichte van vorig jaar in de eerste jaarhelft € 11 miljoen meer geïnvesteerd in immateriële en materiële activa. Vorig jaar verkochten we enkele vastgoedobjecten voor in totaal € 13 miljoen, dit jaar kenden we geen verkopen. We keerden het slotdividend over 2024 uit en kochten aandelen in ter afdekking van

remuneratie schema's voor gezamenlijk € 5 miljoen en we acquireerden GEPU voor € 6 miljoen. Per saldo nam onze netto rentedragende schuld (exclusief IFRS 16 leases) toe tot € 218 miljoen. Onze netto rentedragende schuld/ebitda kwam uit op 2,1 wat vergelijkbaar is met het niveau medio vorig jaar.

Personele mutaties

Dit jaar hebben we binnen de RvC en Executive Board onze huidige structuur met drie Executive Board-leden (CEO, CCO, CFO) geëvalueerd en geconcludeerd dat deze ons onvoldoende brengt. Met ingang van 1 oktober zullen wij de Executive Board daarom terugbrengen van drie naar twee personen, waarbij de commerciële aansturing weer rechtstreeks onder de CEO wordt geplaatst. Als gevolg van deze structuuraanpassing, zal de heer Bögels Sligro Food Group verlaten. Wij hebben veel waardering voor de bijdrage die Dries in de periode van elf jaar heeft geleverd vanuit diverse functies en wensen hem heel veel succes in het vervolg van zijn carrière.

Vooruitzichten

Wij verwachten dat het marktbeeld de komende periode door alle geopolitieke ontwikkelingen niet wezenlijk zal veranderen, waarbij de marktgroei komt uit inflatie en volumes niet of gering toenemen.

We verwachten zelf de markt te kunnen verslaan door klantacquisitie en groei bij bestaande klanten door pakketuitbreiding. In Nederland zetten we naar verwachting de trend uit het tweede kwartaal door en in België verwachten we vanaf het derde kwartaal significante groei te laten zien.

Naast groei in omzet richten we ons op rendementsverbetering door gerichte initiatieven op optimalisatie van de brutowinstmarge en kostenreductie door efficiencyverbetering. Voor het gehele jaar verwachten wij daarmee een ebitda te kunnen realiseren die tussen de 5,5% en 6,0% van de omzet ligt. België verwachten we daarbij naar een positieve ebitda te tillen op basis van omzetherstel in de tweede jaarhelft.

Onze ambitie om het rendement te verbeteren naar 7,5% ebitda blijft staan, al zien we wel dat de onderliggende aannames voor de marktgroei de afgelopen jaren wezenlijk anders zijn uitgepakt dan wij bij de totstandkoming van het plan voorzagen. Hierdoor duurt het langer om die ambitie te bereiken. Wij gaan er op dit moment vanuit dat het huidige marktbeeld ook de komende jaren niet sterk zal veranderen, met een voorzichtig herstel van volumes en aanhoudend relatief hoge kosteninflatie. Om de rendementsverbetering te realiseren, zal dan ook een additionele verbetering moeten komen uit een significante verlaging van onze kostenstructuur. De plannen daartoe zullen we in dit najaar concretiseren als onderdeel van ons nieuwe meerjarenplan.

In onze trading update van 16 oktober 2025 zullen wij nader ingaan op de omzetontwikkelingen in het derde kwartaal van 2025.

Veghel, 17 juli 2025

Namens de directie van Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens
Rob van der Sluijs

Tel: +31 413 34 35 00
www.sligrofoodgroup.nl

Bijlagen

Bestuurdersverklaring	5
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar	6
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar	7
Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar	8
Geconsolideerde balans	9
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen	10
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2025	11
Profiel	13

Bestuurdersverklaring

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders, voor zover hen bekend:

1. De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 6 tot en met 12 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies over het eerste halfjaar van Sligro Food Group N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. Het halfjaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 1 tot en met 3 van dit verslag, geeft een getrouw overzicht omtrent de belangrijkste gebeurtenissen die zich in de eerste helft van het jaar hebben voorgedaan en het effect daarvan op de halfjaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de verdere perioden van het jaar, alsmede een overzicht van de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Koen Slippens, CEO

Rob van der Sluijs, CFO

Dries Bögels, CCO

Geconsolideerde winst- en verliesrekening¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2025	2024
Omzet	1.275	1.393
Kostprijs van de omzet	(900)	(1.027)
Brutowinst	375	366
Overige bedrijfsopbrengsten	0	1
Personeelskosten	(199)	(195)
Huisvestingskosten	(24)	(23)
Verkoopkosten	(8)	(8)
Logistieke kosten	(61)	(59)
Algemene en beheerskosten	(25)	(27)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(35)	(34)
Amortisatie immateriële activa	(14)	(15)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	0	0
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	0	0
Totale bedrijfskosten	(366)	(361)
Bedrijfsresultaat	9	6
Financieringsbaten	0	0
Financieringslasten	(8)	(9)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1	2
Winst (verlies) voor belastingen	2	(1)
Winstbelastingen	0	0
Nettowinst (verlies)	2	(1)
Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	2	(1)

x €1

	2025	2024
Gegevens per aandeel		
Gewone winst (verlies) per aandeel	0,03	(0,02)
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	0,03	(0,02)
Voorgesteld interim-dividend per aandeel	0,40	0,30

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat¹⁾ over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2025	2024
Nettowinst (verlies)	2	(1)
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	0	0
Totaalresultaat	2	(1)
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	2	(1)

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2025	2024
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	24	21
Betaalde rente	(4)	(5)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	0	3
Ontvangen/(betaalde) winstbelasting	(5)	(5)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	15	14
Acquisities van dochterondernemingen	(6)	(9)
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	0	0
Aankoop van materiële vaste activa	(32)	(23)
Ontvangsten vanuit overheidssubsidies	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van materiële vaste activa	0	13
Aankoop van immateriële activa	(7)	(5)
Aankoop van belangen in en verstrekte leningen aan geassocieerde deelnemingen	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van belangen in en aflossingen door geassocieerde deelnemingen	0	0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(45)	(24)
Opname van lang- en kortlopende leningen	0	8
Aflossing van lang- en kortlopende leningen	(3)	0
Mutatie eigen aandelen	(1)	(1)
Betaalde leaseaflossingen	(19)	(17)
Betaald dividend	(5)	0
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(28)	(10)
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(58)	(20)
Stand begin boekjaar	78	32
Stand medio boekjaar	20	12

De post geldmiddelen en kasequivalenten sluit als volgt aan met de balans:

Geldmiddelen en kasequivalenten

x € miljoen

	30 juni 2025	30 juni 2024
Geldmiddelen	20	12
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	0	11
Stand medio boekjaar	20	23

Kortlopende leningen

x € miljoen

	30 juni 2025	30 juni 2024
Kortlopende leningen voor financieringsactiviteiten	122	100
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	0	11
Stand medio boekjaar	122	111

De kortlopende leningen betreffen rekening-courantkredieten die direct opeisbaar zijn en integraal deel uitmaken van het beheer van geldmiddelen van de Groep.

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Geconsolideerde balans¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	30 juni 2025	31 december 2024	30 juni 2024
Activa			
Goodwill	133	130	130
Overige immateriële activa	122	127	133
Materiële vaste activa	315	303	304
Activa met gebruiksrecht	260	263	246
Investerings in geassocieerde deelnemingen	57	56	54
Overige financiële vaste activa	13	13	12
Uitgestelde belastingvorderingen	5	4	4
Totaal vaste activa	905	896	883
Vorraden	276	267	275
Handels- en overige vorderingen	247	231	255
Overige vlottende activa	53	58	40
Winstbelasting	1	1	4
Geldmiddelen	20	78	23
	597	635	597
Activa aangehouden voor verkoop	0	0	1
Totaal vlottende activa	597	635	598
Totaal activa	1.502	1.531	1.481
Passiva			
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Agio	31	31	31
Overige reserves	(5)	(4)	(4)
Ingehouden winsten	438	441	429
Totaal eigen vermogen	467	471	459
Uitgestelde belastingverplichtingen	7	7	9
Voorziening personeelsbeloningen	4	3	3
Overige voorzieningen	0	0	0
Langlopende leningen ²⁾	12	74	109
Langlopende leaseverplichtingen	263	267	251
Overige verplichtingen	3	3	3
Totaal langlopende verplichtingen	289	354	375
Voorzieningen	0	0	0
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	104	43	0
Kortlopende leningen ²⁾	122	124	111
Kortlopende leaseverplichtingen	30	29	28
Crediteuren	369	346	390
Winstbelasting	1	4	2
Overige belastingen en premies	20	26	30
Overige schulden en overlopende passiva	100	134	86
Totaal kortlopende verplichtingen	746	706	647
Totaal passiva	1.502	1.531	1.481

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

²⁾ Vergelijkende cijfers over het eerste halfjaar 2024 zijn aangepast in overeenstemming met IAS1. Zie de toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening voor meer informatie.

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen¹⁾

x € miljoen	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal
Stand per 31 december 2023	3	31	(2)	429	461
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(13)	(13)
Mutatie eigen aandelen	0	0	(2)	1	(1)
Transacties met eigenaars	0	0	(2)	(12)	(14)
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	24	24
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	24	24
Stand per 31 december 2024	3	31	(4)	441	471
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(5)	(5)
Mutatie eigen aandelen	0	0	(1)	0	(1)
Transacties met eigenaars	0	0	(1)	(5)	(6)
Winst (verlies) over het eerste halfjaar	0	0	2	0	2
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	2	0	2
Stand per 30 juni 2025	3	31	(3)	436	467

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2025

Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd in Veghel, Nederland. De geconsolideerde halfjaarrekening omvat de Vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (ook wel de Groep genaamd).

Overeenstemmingsverklaring

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en is opgesteld onder toepassing van IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie, die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2024 te worden gelezen.

Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de halfjaarrekening

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024.

Seizoensinvloeden

Er is sprake van een seizoenspatroon. Onder normale omstandigheden is de omzet in het tweede halfjaar hoger dan in het eerste halfjaar. Dit hangt voornamelijk samen met relatief hoge bestedingen in het foodservicekanaal in de kerstperiode gevolgd door relatief beperkte bestedingen in het begin van het nieuwe jaar. Doordat deze omzetverschuiving bovendien gepaard gaat met een andere afzetmix is de winstgevendheid in het tweede halfjaar als gevolg hiervan in zijn algemeenheid hoger dan in het eerste halfjaar.

Gesegmenteerde informatie¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Omzet	1.089	1.193	186	200	1.275	1.393
Autonome omzetgroei in %	(8,8)	0,5	(7,0)	(6,9)	(8,5)	(0,7)
Brutowinst % van de omzet	29,9	26,5	26,1	24,7	29,4	26,3
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	60	59	(2)	(4)	58	55
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	32	31	(9)	(10)	23	21
Bedrijfsresultaat (ebit)	20	19	(11)	(13)	9	6
Nettowinst (verlies)	18	10	(16)	(11)	2	(1)
Netto investeringen	33	12	4	4	37	16
Vrije kasstroom ²⁾	(33)	2	(10)	(22)	(43)	(20)
Ebitda in % van de omzet	5,5	5,0	(1,1)	(2,0)	4,5	4,0
Ebit in % van de omzet	1,8	1,5	(5,9)	(6,3)	0,7	0,4
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)	724	713	183	166	907	879
Ebitda in % van het gemiddeld NGV	12,2	20,0	(4,1)	(3,6)	15,5	15,6
Ebit in % van het gemiddeld NGV	9,8	2,6	(13,7)	(7,7)	5,1	0,7

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

²⁾ De vrije kasstroom is gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 betaalde leaseverplichtingen.

IAS 1 stelselwijziging

In de jaarrekening 2024 heeft de onderneming een stelselwijziging doorgevoerd met betrekking tot de presentatie van kortlopende leningen. Een deel van de kortlopende leningen wordt nu als langlopend gepresenteerd, in overeenstemming met de vereisten van IAS 1. De wijziging is doorgevoerd om een betere weergave te geven van de financiële positie van de onderneming en om te voldoen aan de vereisten van IAS 1, die voorschrijft dat verplichtingen als langlopend moeten worden geclassificeerd, indien de Groep het recht heeft om de afwikkeling van de verplichting minstens

12 maanden na het einde van de rapporteringsperiode uit te stellen. Deze stelselwijziging is retrospectief verwerkt, wat betekent dat de vergelijkende cijfers over het eerste half jaar van 2024 zijn aangepast om de wijziging weer te geven. De kortlopende lening met een bedrag van € 61 miljoen per 30 juni 2024 is geherclassificeerd als langlopend. De aanpassing heeft geen invloed op het totaal van de verplichtingen, het eigen vermogen of het resultaat, maar zorgt voor een betere presentatie van de looptijd van de verplichtingen.

Wijziging in verband met aanpassing IAS 1:

x € miljoen

Langlopende leningen
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen
Kortlopende leningen

	30 juni 2024 voor aanpassing IAS 1	Wijziging	30 juni 2024 na aanpassing IAS 1
	48	61	109
	0	0	0
	172	(61)	111

Overname van de aandelen van GEPU Beheer B.V.

Per 3 juni 2025 zijn alle aandelen van GEPU Beheer B.V. en haar dochter GEPU Zelfbedieningsgroothandel B.V. overgenomen door de Groep. GEPU is een bezorg- en zelfbedieningsgroothandel gevestigd in Utrecht en richt zich op horeca en grootverbruik in de stad Utrecht en de regio daaromheen. De cijfers van GEPU zijn vanaf 1 juni opgenomen in de geconsolideerde cijfers van de Groep.

Een analyse van de schuldvrije koopsom is opgenomen in de onderstaande tabel en vertegenwoordigt de activa en passiva die zijn geïdentificeerd tegen de reële waarde.

x € miljoen

	GEPU
Goodwill	3
Immateriële vaste activa	2
Materiële vaste activa	0
Financiële vaste activa	0
Voorraden	1
Handels- en overige vorderingen	1
Geldmiddelen	1
Kortlopende schulden	0
Personeelsbeloningen	0
Handels- en overige schulden	(1)
Uitgestelde belastingverplichting	(1)
Totaal identificeerbare netto activa	6
Af: netto schuld / (cash)	(1)
Schuldvrije koopsom	5

De goodwill bedraagt € 3 miljoen. De overige immateriële activa (€ 2 miljoen) hebben betrekking op klantrelaties. De materiële vaste activa betreffen transportmiddelen. Handels- en overige vorderingen omvatten vorderingen op handelsdebiteuren en leveranciersbonussen. Handels- en overige schulden bestaan uit crediteuren, schulden aan personeel en klantbonussen. Voorwaardelijke verplichtingen zijn niet geïdentificeerd.

Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroot-handels en bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice-organisatie.

België

In België richten Sligro en Sligro-M zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroot-handels en bezorgcentra op de foodprofessionals, de gastronomische horecamarkt, grootverbruikers en KMO. JAVA Foodservice richt zich primair op de marktsegmenten institutioneel, bedrijfsca-tering en hotelketens. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt

bedienen. Sligro Food Group beschikt met Bouter over een specialistisch bedrijf voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek. Sligro Food Group is een van de grootste spelers in de markt van eindejaars-geschenken, met traditionele kerstpakketten vanuit Sligro en online cadeauconcepten vanuit Tintelingen.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-food producten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. De Groep koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Beide landen worden vanuit een BeNe-organisatiemodel centraal aangestuurd. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de landen en bedrijfsonderdelen zelf. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en management ontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van de Groep is gevestigd in Veghel, Nederland.