



Sligro Food Group N.V.

Halfjaarcijfers 2021

22 juli 2021

Agenda

-
- | | |
|----------------------------|--------------------|
| • Welkom | Koen Slippens |
| • Halfjaarcijfers 2021 | Rob van der Sluijs |
| • Ontwikkelingen Nederland | Koen Slippens |
| • Ontwikkelingen België | Koen Slippens |
| • Ontwikkelingen Groep | Koen Slippens |
| • Vooruitzichten | Koen Slippens |

Verkorte winst- en verliesrekening¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2021		H1-2020	
Omzet	788	100,0%	943	100,0%
Inkoopwaarde van de omzet	(599)	-76,0%	(722)	-76,6%
Brutowinst	189	24,0%	221	23,4%
Overige bedrijfsopbrengsten	4	0,5%	3	0,3%
Totale bedrijfskosten excl. afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(158)	-20,1%	(197)	-20,9%
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	35	4,4%	27	2,9%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en lease activa	(31)	-3,9%	(34)	-3,6%
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (Ebita)	4	0,5%	(7)	-0,7%
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa	(9)	-1,1%	(72)	-7,7%
Bedrijfsresultaat (Ebit)	(5)	-0,6%	(79)	-8,4%
Financiële baten en -lasten	(1)	-0,2%	(3)	-0,3%
Winst (verlies) voor belastingen	(6)	-0,8%	(82)	-8,7%
Winstbelastingen	2	0,3%	10	1,1%
Nettowinst (verlies)	(4)	-0,5%	(72)	-7,6%

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

× € miljoen	Nederland	België	Groep
Omzet H1-2021	719	69	788
Omzet H1-2020	858	85	943
Afname totaal	(139)	(16)	(155)
<i>Krimp</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-18,6%</i>	<i>-16,5%</i>

Omzet

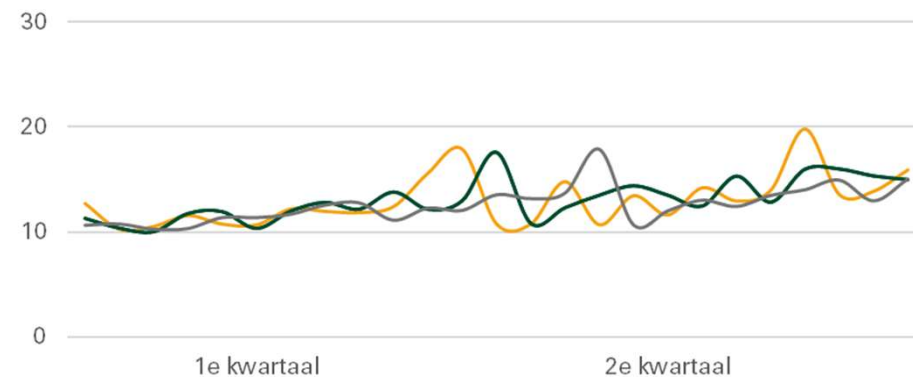
- Na daling in Q1, weer groei in Q2 t.o.v. 2020.
- Afname t.o.v. niveau vóór COVID:
 - Q1: -43%;
 - Q2: -24%.
- Grote verschillen tussen segmenten.
- Verhouding ZB/BS: 47/53 (2020: 41/59).
- 2020: 11 weken lockdown & 13 weken particulier in ZB.
- 2021: 20 weken lockdown & geen toegang voor particulier in ZB.

Impact COVID-19 op omzet – Nederland¹

Nederland Zelfbediening

Omzetverloop per week vs. voorgaande jaren
(x € miljoen)

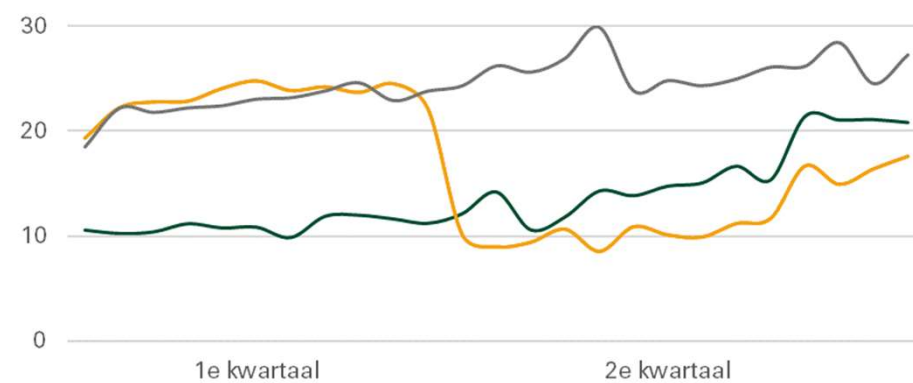
2021
2020
2019



Nederland Bezorgservice

Omzetverloop per week vs. voorgaande jaren
(x € miljoen)

2021
2020
2021



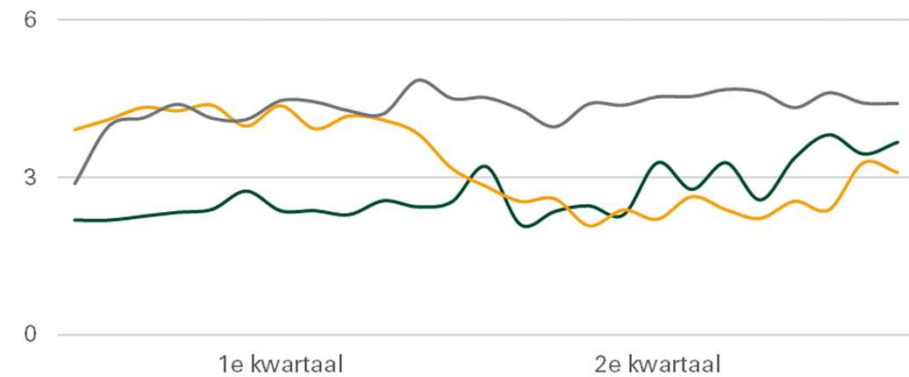
¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Impact COVID-19 op omzet – België¹

België Zelfbediening & Bezorgservice

Omzetverloop per week vs. voorgaande jaren
(x € miljoen)

2021
2020
2019



¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Brutowinst¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Nederland	België	Groep
H1-2021			
Omzet	719	69	788
Inkoopwaarde van de omzet	(547)	(52)	599
Brutowinst	172	17	189
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>23,9</i>	<i>25,3</i>	<i>24,0</i>
H1-2020			
Omzet	858	85	943
Inkoopwaarde van de omzet	(657)	(65)	(722)
Brutowinst	201	20	221
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>23,4</i>	<i>23,1</i>	<i>23,4</i>

- Met vorig jaar vergelijkbare mixeffecten in de klantsegmenten.
- Nog altijd relatief hoog tabaksaandeel en lage dienstverleningsomzet drukken de brutowinstmarge.
- Toename breuk als percentage van de omzet verlaagt brutowinstmarge met circa 0,1%.
- Andere verhouding omzet ZB/BS → positieve impact.
- Operationele hefboom in ZB groot en daar in BE met name veel gewonnen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Overige bedrijfsopbrengsten¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	H1-2021	H1-2020
Huuropbrengsten	0	0
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	4	3
Overige incidentele resultaten	0	0
Totaal	4	3

- Boekwinst van bijna € 4 miljoen door verkoop van voormalige Van Hoeckel locatie in 's-Hertogenbosch.
- Boekwinst vorig jaar van € 3 miljoen:
 - Sale en leaseback Drachten € 1 miljoen;
 - Verkoop gedeelte pand Amersfoort € 1 miljoen;
 - Overige verkopen € 1 miljoen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Bedrijfskosten¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2021	H1-2020
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	92	114
Huisvestingskosten	14	16
Verkoopkosten	1	9
Logistieke kosten	35	41
Algemene kosten	16	17
Totaal	158	197

Personeel:

- Beperkte inzet van flexibele krachten;
- Beperkte invulling van vacatures;
- Gebruik NOW-regeling² in Nederland € 28 miljoen;
- Gebruik TWO-regeling³ in België € 2 miljoen.

Verkoop:

- Vrijval debiteurenvoorziening en lagere dotatie aan voorziening verstrekte leningen;
- Geen noemenswaardige verliezen op debiteurenposities;
- Hogere opbrengsten van aangepaste klantenevents;
- Gerichte besparingen op marketing- en verkoopkosten.

Logistiek:

- Beweegt mee met omzetontwikkeling in bezorging;
- Tegemoetkoming transporteurs van € 2 miljoen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid.

³ Tijdelijke Werkloosheid door Overmacht.

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen¹

× € miljoen	H1-2021	H1-2020
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	8	9
Machines en installaties	3	3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10	13
Lease activa	10	9
Bijzondere waardeverminderingen	0	
Totaal	31	34
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa		
Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	6	6
Software	3	4
Bijzondere waardeverminderingen software		2
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële vaste activa		60
Totaal	9	72

- Door beperkingen investeringen, terugloop afschrijvingen.
- Vorig jaar eenmalige non-cash bijzondere waardevermindering in België.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Financiële baten en lasten en winstbelasting¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2021	H1-2020
Financiële baten en lasten		
Financieringslasten over leasecontracten	2	2
Financieringslasten over financiële verplichtingen	2	2
Overige financieringsbaten en -lasten	0	0
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(3)	(1)
Totaal	1	3
Winstbelastingen		
Verplichtingen over boekjaar	(2)	(6)
Mutatie en vrijval uitgestelde belastingverplichtingen	(0)	(4)
Totaal	(2)	(10)

Financiële baten en lasten:

- Resultaat deelnemingen € 2 miljoen hoger.

Winstbelastingen:

- Winstbelastingbate eerste halfjaar 2021 € 2 miljoen;
- Nagekomen winstbelastingbate uit definitieve aangiften 2020: € 1 miljoen;
- In het kader van de MLC² overeenstemming bereikt met de Nederlandse en Belgische belastingdienst over de transferpricingmethodiek tot en met belastingjaar 2019;
- Over 2020 en 2021 dezelfde systematiek gevolgd;
- BAPA³ aanvraag over de jaren vanaf 2021 is ingediend.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² Multilaterale Controle.

³ Bilaterale Advance Pricing Agreements.

Verkort kasstroomoverzicht¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	H1-2021	H1-2020
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	57	19
Ontvangen (betaalde) rente	(1)	(3)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	0
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	1	2
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	60	18
Netto investering bedrijfsactiviteiten		1
Netto investering vaste activa	(10)	18
Netto investering geassocieerde deelnemingen	2	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(8)	19
Opname / (aflossing) langlopende schulden	0	(0)
Mutatie eigen aandelen	1	1
Betaalde leaseverplichtingen	(12)	(9)
Betaald dividend		
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(11)	(8)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	41	29
Stand begin boekjaar	(5)	(7)
Stand medio boekjaar	36	22
Vrije kasstroom	40	28

x € miljoen	H1-2021	H1-2020
Investerings immateriële vaste activa	(10)	(11)
Investerings materiële vaste activa	(5)	(32)
Desinvesteringen materiële vaste activa	5	61
Netto desinvestering (investering) vaste activa	(10)	18

- Hogere kasstroom uit bedrijfsoperaties door beter resultaat en afname van het werkkapitaal.
- Positie uitgestelde belastingbetalingen (Q4-2020) als gevolg van COVID-19 € 34 miljoen:
 - Terugbetaling in Q3-2021 gepland.
- Investerings:
 - CAPEX beperkt waar mogelijk;
 - Ontvangst door verkoop (leegstaand) pand van Hoeckel bijna € 6 miljoen;
 - Sale en lease back transacties in 2020.
- Geen dividend over 2020 en 2021 vanwege NOW-steun.
- Vrije kasstroom van € 40 miljoen aangewend om schuldpositie te verlagen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Gesegmenteerde kasstroom¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	H1-2021	H1-2020	H1-2021	H1-2020	H1-2021	H1-2020
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	56	16	1	3	57	19
Ontvangen (betaalde) rente	(1)	(3)	0	0	(1)	(3)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	0			3	0
Ontvangen (betaalde) winstbelasting		2	1	0	1	2
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	58	15	2	3	60	18
Netto investering bedrijfsactiviteiten		1				1
Netto investering vaste activa	(9)	18	(1)	0	(10)	18
Netto investering geassocieerde deelnemingen	2				2	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(7)	19	(1)	0	(8)	19
Opname / (aflossing) langlopende schulden	0	(0)			0	(0)
Mutatie eigen aandelen	1	1			1	1
Betaalde leaseverplichtingen	(11)	(8)	(1)	(1)	(12)	(9)
Betaald dividend						
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(10)	(7)	(1)	(1)	(11)	(8)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	41	27	0	2	41	29
Stand begin boekjaar	(13)	(17)	8	10	(5)	(7)
Stand medio boekjaar	28	10	8	12	36	22

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Gesegmenteerde resultaten¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	H1-2021	H1-2020	H1-2021	H1-2020	H1-2021	H1-2020
Omzet	719	858	69	85	788	943
Brutowinst % van de omzet	23,9	23,4	25,3	23,1	24,0	23,4
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	38	30	(3)	(3)	35	27
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	11	0	(7)	(7)	4	(7)
Bedrijfsresultaat (ebit)	2	(11)	(7)	(68)	(5)	(79)
Nettowinst (verlies)	2	(10)	(6)	(62)	(4)	(72)
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)	732	803	64	83	796	886
Ebitda in % van de omzet	5,2	3,5	(3,7)	(3,0)	4,4	2,9
Ebit in % van de omzet	0,2	(1,3)	(10,3)	(79,4)	(0,7)	(8,4)
Ebitda in % van het gemiddeld NGV	11,7	12,5	(4,6)	(4,2)	10,4	10,9
Ebit in % van het gemiddeld NGV	1,4	2,7	(20,1)	(88,4)	(0,3)	(5,9)
Vrije kasstroom	40	26	0	2	40	28
Netto investeringen	(9)	(18)	(1)	(0)	(10)	(18)

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Financiering¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Jun-2021	Dec-2020	Jun-2020
Schulden aan kredietinstellingen			
Langlopend	160	160	160
Aflossingsverplichtingen			77
Kortlopend		18	
Derivaten			(10)
Totaal	160	178	227
Liquide middelen			
Geldmiddelen en kasequivalenten	36	13	22
Netto rentedragende schuld / Ebitda²			
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	124	165	205
EBITDA afgelopen 12 maanden (excl. IFRS 16)	58	58	82
Werkelijk	2,2	2,8	2,5
Voorwaarde Rabobank	< 3,5	< 3,5	< 3,0
Voorwaarde USPP	< 3,0	< 3,0	< 3,0

- Vrije kasstroom aangewend om schuldpositie te verlagen.
- Door ingrepen op kosten en investeringen per ultimo juni binnen de oorspronkelijke financieringsconvenanten gebleven:
Netto rentedragende schuld / EBITDA = 2,2.
- Tijdelijke verruiming van covenant Netto rentedragende schuld / Ebitda (excl IFRS 16) met financiers afgesproken:
 - Max per ultimo juni: 4,5 (was dus niet nodig).
- Verlenging van korte termijn kredietfaciliteit tot ultimo 2022, met optie om met een jaar te verlengen.
- Vooralsnog op geen enkel formeel meetmoment buiten oorspronkelijke convenanten getreden.
- Komende jaren geen aflossingsverplichtingen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² Op basis van genormaliseerde cijfers, exclusief toepassing van IFRS 16. In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

Nettowinst en winst per aandeel¹



Sligro Food Group N.V.

x € miljoen	H1-2021	H1-2020
Nettowinst (verlies)	(4)	(72)
Nettowinst (verlies) exclusief bijzondere waardeverminderingen	(4)	(16)
Winst (verlies) per aandeel (x € 1)	(0,09)	(1,63)

- Nettowinst verbeterde (ook exclusief bijzondere waardevermindering 2020) maar nog wel verlieslatend.
- NOW in Q1 en Q2 dus geen bonussen en dividend over 2021.
- De focus op herstel van financiële positie heeft tot resultaat geleid.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.



Ontwikkelingen Nederland

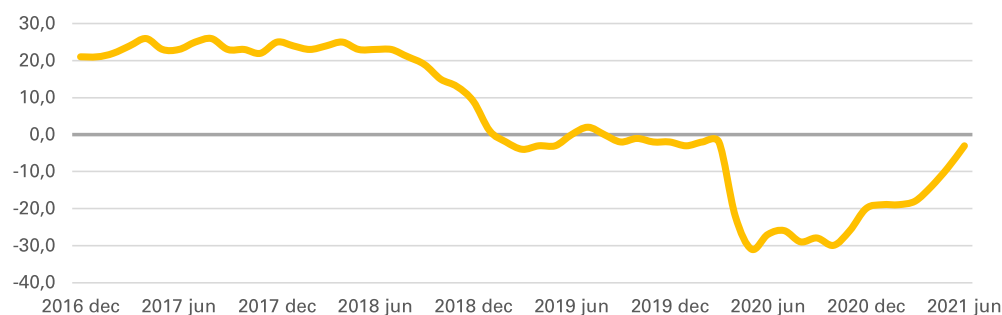
Algemene economische ontwikkeling Nederland



Sligro Food Group N.V.

Consumentenvertrouwen

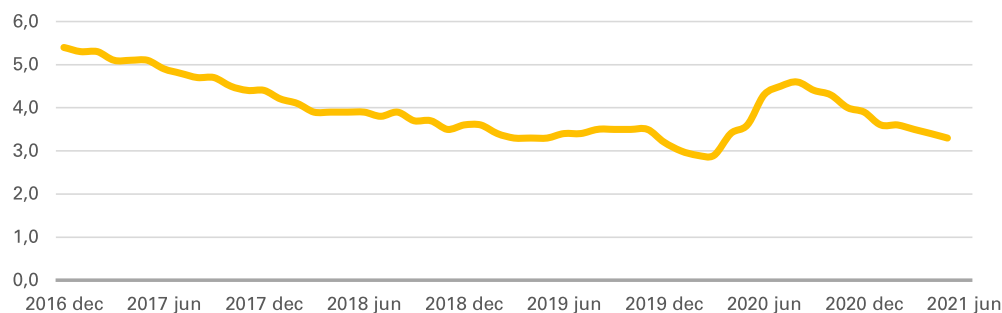
(Bron: CBS)



- Consumenten vertrouwen en werkloosheid weer bijna op niveau van voor COVID-19.
- De “onzichtbare” werkloosheid is de onzekere factor.
- Opnieuw enige onzekerheid, doch wij verwachten vooralsnog geen verregaande beperkingen met grote impact op onze business.

Werkloosheidspercentage

(Bron: CBS)



Ontwikkelingen in Nederland

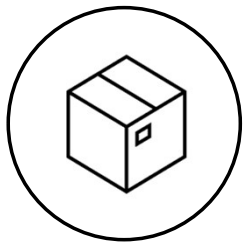


Sligro Food Group N.V.

- Afzetmarkten tot medio mei in de greep van de gevolgen strenge lockdown.
- Krachtig herstel in juni als gevolg van de versoepelingen.
- Aanhoudende inspanningen om kosten en cash te reduceren.
- Gerichte keuzes gemaakt binnen High-five ambities.
- Groot deel Heineken-kanten reeds overgebracht naar nieuwe online omgeving. Bij het weer opstarten konden deze klanten de voordelen ervaren van één bestelling, één levering en één factuur.
- Samenwerkingsmodel Smeding herzien ter verbetering van AGF propositie.

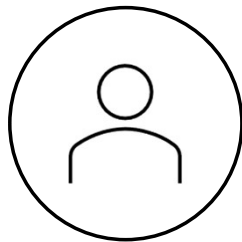


Eindsituatie voor de klant



Assortiment

Compleet food & dranken assortiment.



Verkoop & Service

Heineken voor Bier & Cider en Sligro voor alle andere producten.



Bestelling

Eén bestelling voor het hele assortiment via de Sligro Online portal.



Levering

Eén complete levering van alle food en dranken door Sligro.



Factuur

Eén factuur namens Heineken en Sligro.

- Heineken-kanten gaan nu echt het gemak ervaren van de samenwerking tussen Sligro en Heineken.
- Nu klanten weer opstarten gaat Sligro profiteren van het platform, na jaren van investeren.
- Aanvankelijk bleek de integratie van wijnen lastig, maar inmiddels is succesvol een compleet en attractief wijnpakket toegevoegd.

Klanttevredenheid zelfbediening

- Verbeteringen op assortimentskeuzes doorgevoerd.
- Zelfbediening blijft groeien, ook zonder toegang particulieren.
- Herstart van ombouw naar 3.0:
 - Reeds opgeleverd 2021:
 - Verkleining ZB Rotterdam Zuid (Q1);
 - Aanpassing ENTRÉE Brasserie naar ENTRÉE (11 vestigingen, Q2).
 - Verder gepland 2021:
 - Remodelling en verkleining ZB Heerlen (Q3) en ZB Arnhem (Q4).

Offline en online vullen elkaar aan

'offline'

Netwerk analyse

Verkleining naar 5000 m²

Verlaging investering 3.0

Assortiment optimalisatie

Promo verbeteren

Operationele besturing

'online'

Digital instore

Long tail

1:1 klantbenadering

Online klantherkenning

Open voor login

Mobile



Rendement bezorging

- Impact lange lockdown vooral merkbaar in bezorging.
- Veel aandacht voor de voorbereiding van de herstart.
- Schaarste personeel DC's en chauffeurs regionaal bij herstart opgevangen.
- Profijt daarbij van langdurige partnerships en goed werkgeverschap.
- Verder explosief herstel zorgt regionaal voor druk op bezetting, maar is onder controle.
- Vestigingsnetwerk:
 - Reeds opgeleverd 2021:
 - Aanpassing SmitVis Veghel in verband met integratie Océan Marée (Q2);
 - Aanpassing BS Nieuwegein in verband met verhuizing XDC (Q2);
 - Verkoop voormalig Van Hoeckel locatie die niet langer in gebruik was (Q2).
 - Verder gepland 2021:
 - Aanpassing Kennedylaan 8 in verband met verhuizing XDC en inhuizing kerstpakketten (Q3);
 - Start bouw nieuw vers-distributiecentrum Veghel ter vervanging van het huidige (Q4).



Eerste paal nieuw vers-distributiecentrum Veghel



Ontwikkelingen België

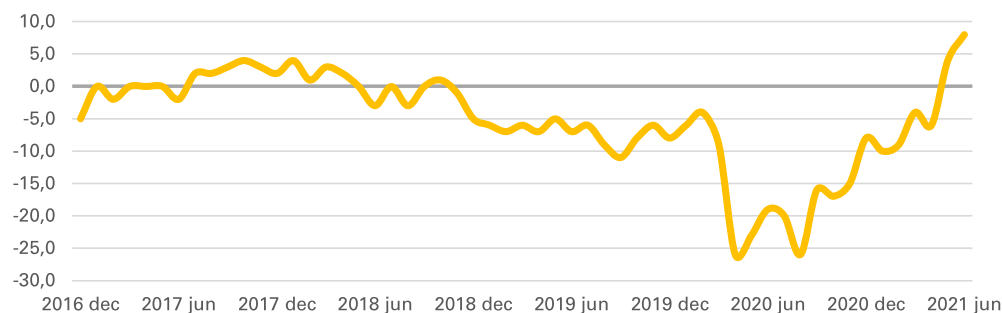
Algemene economische ontwikkeling België



Sligro Food Group N.V.

Consumentenvertrouwen

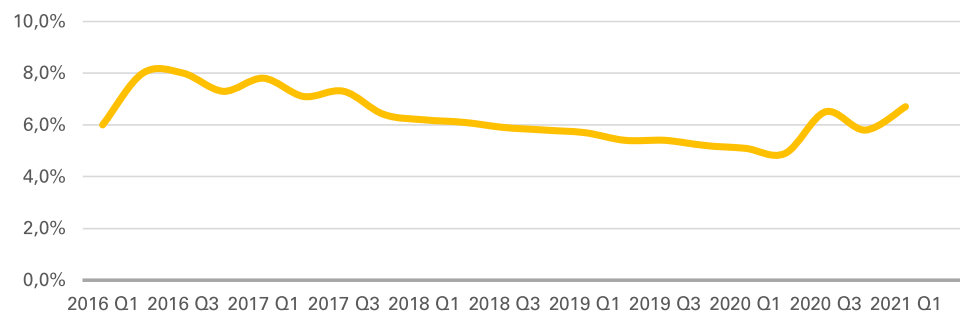
(Bron: Nationale Bank van België)



- Identiek aan Nederland een sterk herstel van het consumenten vertrouwen.
- In tegenstelling tot Nederland vooralsnog geen daling in werkloosheidsgraad.
- In tegenstelling tot Nederland heeft België voor een meer geleidelijke afbouw van de beperkingen gekozen.

Werkloosheidsgraad

(Bron: Nationale Bank van België)



- Sterke daling in omzet bezorging, en flinke stijging in de zelfbediening.
- Doorvoering assortimentsharmonisatie, waardoor een groter deel van de bevoorrading van België via het centrale distributiecentrum in Veghel kan lopen:
 - Verbeterde inkooppositie (inkoopsynergieën);
 - Efficiencyslag in de supply chain.
- De sluiting van Océan Marée in België en de overheveling van de volumes naar SmitVis in Nederland is afgerond, zonder verstoringen voor klanten.

Reeds opgeleverd 2021

- Optimalisatie Sligro-ISPC Antwerpen (Q1).
- Ontmanteling Océan Marée (Q2).

Verder gepland 2021

- Voorbereidingen op BS Gent en ZB Leuven.



Zelfbediening Antwerpen



Ontwikkelingen Groep

Lancering SAP

- In het eerste kwartaal nieuwe artikelmasterdata-omgeving in gebruik genomen.
- De implementatie van het nieuwe ERP landschap in België niet gelukt voor de zomer:
 - Complexiteit integraal vernieuwen IT-structuur;
 - Beperkingen efficiënte projectvoortgang door de lockdownmaatregelen.
- Implementatie nieuwe ERP landschap naar 2022, gelet op:
 - Te verwachten resterende werkzaamheden;
 - Impact van de herstart van de afzetmarkten in de tweede jaarhelft.
- Scope staat vast. Restant testen, aanpassen waar nodig en trainen zijn de belangrijke laatste stappen.
- Kwaliteit van gebouwde oplossing is goed.
- Uitstel in tijd zorgt wel voor meerkosten.



Blij, betrokken en professioneel sterk team

Vorig jaar is veel achter de schermen neergezet, dat nu in de organisatie is gebracht:

- Purpose geformuleerd (SFG Kompas) en kernwaarden hernieuwd. De kernwaarden worden nu stap voor stap geladen in de organisatie.
- Leiderschap & People Management Programma:
 - Alle leidinggevenden (>500) hebben:
 - Een 360 graden assessment gehad op de 5 elementen uit het SFG leiderschapsmodel;
 - Basismodulen van het Programma gevolgd:
 - Verantwoordelijkheden leiders;
 - Leer- en presteercyclus;
 - Vitaliteit en verzuim.
 - Individueel leerpad (on- en offline) volgt nu op basis van ontwikkeldoel uit assessment.
- Consistente verbeteraanpak opgezet vanuit het Target Operationeel Model.
- Stijging in medewerkers tevredenheid vast kunnen houden op 6,3.





Vooruitzichten

Marktomstandigheden

- Ondanks recente toename van het aantal besmettingen, geen grootschalige herinvoering van beperkingen verwacht.
- Herstel verwacht van verschillende klantsegmenten in de loop van de tweede jaarhelft:
 - Onzekerheid vooralsnog rond de segmenten bedrijfscatering, evenementen en onderwijs;
 - Overige klantsegmenten tonen krachtig herstel, en kunnen in tweede jaarhelft terugveren naar het niveau van voor de Corona-crisis.
- Toename in inflatie voorzien, gezien de schaarste in grondstoffen en personeel een prijsopdrijvend effect zal hebben.

Sligro

- Bij toenemende volumes:
 - Worden de structurele kostenverlagende maatregelen genomen in de afgelopen jaren zichtbaar in de resultaten;
 - Kan begonnen worden met uitbereiding van de dienstverlening aan klanten van Sligro en Heineken vanuit het geïntegreerde platform, met één order, één levering en één factuur.
- In de huidige markt kan inflatie (vertraagd) doorgegeven worden.
- Geen uitspraak resultaat dit jaar.



Verkorte balans¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Jun-2021	Dec-2020
Activa		
Immateriële vaste activa	274	274
Materiële vaste activa	283	299
Lease activa	210	216
Financiële vaste activa	62	64
Totaal vaste activa	829	853
Vorraden	212	188
Handels- en overige vorderingen	118	110
Geldmiddelen en kasequivalenten	36	13
Overige vlottende activa	49	34
Totaal vlottende activa	415	345
Totaal activa	1.244	1.198

× € miljoen	Jun-2021	Dec-2020
Passiva		
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3
Reserves	426	429
Totaal eigen vermogen	429	432
Schulden aan kredietinstellingen	160	160
Leaseverplichtingen	213	218
Overige langlopende verplichtingen	26	24
Totaal langlopende verplichtingen	399	402
Voorzieningen	1	3
Schulden aan kredietinstellingen		18
Leaseverplichtingen	19	19
Crediteuren	266	217
Overige kortlopende verplichtingen	130	107
Totaal kortlopende verplichtingen	416	364
Totaal passiva	1.244	1.198

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Ebitda ten behoeve van ratio berekening¹



- Gerapporteerde Ebitda vanaf 2019 inclusief IFRS 16.
- Financiering op basis van Net Debt/Ebitda-ratio exclusief IFRS 16.
- Exclusief IFRS 16 geeft beter inzicht in cash positie.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

- Sligro heeft op 13 maart 2020 kennis genomen van een dagvaarding uitgebracht door het consortium Jumbo & Coop voortvloeiend uit de transactie rond de verkoop van EMTÉ in 2018.
- Het consortium suggereert dat in het kader van deze transactie een onjuist beeld zou zijn gegeven van EMTÉ's historische winstgevendheid, waardoor de resultaten na overname achterbleven bij de verwachtingen van het consortium.
- Sligro werpt alle verwijten verre van zich. De stellingen van het consortium ontberen feitelijke en juridische basis.
 - Het getuigenverhoor op verzoek van J&C heeft dit standpunt van Sligro verder bevestigd.
- Er bestaat geen enkele aanleiding het consortium te compenseren.
 - Geen voorziening voor claim opgenomen.
- Sligro ziet juridische procedure dan ook met veel vertrouwen tegemoet.
 - Voorbereiding op een bodemprocedure (zitting vindt 27 september 2021 plaats).