

Persbericht

Halfjaarcijfers 2026

Sligro Food Group heeft in Nederland en in België marktaandeel gewonnen. De onderliggende volumedaling in onze afzetmarkten in combinatie met kosteninflatie drukken echter ons rendement. Bij een vrijwel gelijkblijvende omzet nam ons bedrijfsresultaat (ebit) af tot € 2 miljoen. Een sterke balans en onze verwachtingen ten aanzien van de cashflow voor de tweede helft van 2026 geven ruimte voor dividend en een vervolg op ons aandeleninkoopprogramma.

Koen Slippens, CEO

"De consumenten in Nederland en België zijn terughoudend in hun bestedingen door de aanhoudende stijging van de kosten voor basale levensbehoeften, hoge brandstofprijzen en aanhoudende geopolitieke onrust. Het consumentenvertrouwen is als gevolg daarvan stevig gedaald. De terughoudendheid bij de consument veroorzaakt volumedaling in onze afzetmarkten. De inflatie op productniveau is nog altijd bescheiden met ca 1,5%. De lonen en transporttarieven stijgen harder met bijna 4%. In Nederland compenseert de inflatie de volumedaling waarmee de markt in waarde nog vlak is ten opzichte van vorig jaar. In België is de volumedaling in de markt groter en daalt de markt in waarde naar onze inschatting tussen de 3% en 5%.

In deze voor onze klanten uitdagende tijden richten wij ons blijvend op de kwaliteit van onze dienstverlening. Daarmee zijn we in staat om onze bestaande klanten te behouden én nieuwe klanten aan te trekken. Als we ons in Nederland vergelijken met de markt, groeiden wij harder en wonnen we marktaandeel. Ook in België constateren wij dat onze bestaande klanten minder inkopen, in lijn met de algehele marktontwikkeling, maar compenseren we dat door een aanzienlijke toename van nieuwe klanten. De omzet in België laat daardoor per saldo een bescheiden plusje zien, daarmee presteren we beter dan de markt.

In een situatie van volumekrimp en beperkte inflatie op productniveau, is de prijsontwikkeling van de kostencomponenten de bepalende factor in de rendementsontwikkeling. Die prijsstijgingen op lonen en transport hebben we beperkt kunnen doorgeven in onze verkoopprijzen en ook maar deels kunnen opvangen door efficiencyverbeteringen, waardoor ons rendement in de eerste jaarhelft is afgenomen.

In ons meerjarenplan zijn we reeds uitgegaan van beperkte marktgroei en aanhoudende kosteninflatie. De maatregelen om binnen de termijn van ons meerjarenplan de kostenbasis structureel te verlagen zijn met succes in gang gezet en zullen ons de komende jaren helpen de kostendruk op te vangen en ons rendement te verbeteren.

De koers om omzet en rendement in Nederland en België te verbeteren is eveneens ingezet. In de huidige marktomstandigheden zijn de resultaten daarvan vooralsnog minder zichtbaar, maar ook op deze elementen hebben wij vertrouwen dat deze zich de komende jaren zullen bewijzen.

Onze schuldpositie is onder controle en wij verwachten voor het gehele jaar wederom een positieve cashflow te genereren. Wij kiezen daarom voor een combinatie van dividend en aandeleninkoop. We stellen voor een interimdividend over 2026 uit te keren van € 0,30 per aandeel. Dat wordt betaalbaar gesteld op maandag 12 oktober 2026. Daarnaast kondigen wij een vervolg op ons aandeleninkoopprogramma aan. Na de eerder dit jaar afgeronde inkoop ter waarde van € 26 miljoen, vervolgen wij het programma voor een bedrag van maximaal € 13 miljoen."

Kerncijfers over het eerste halfjaar

x € miljoen	2026	2025
Omzet	1.274	1.275
Omzetgroei (afname) %	(0,0)	(8,5)
Autonome omzetgroei (afname) %	(0,3)	(8,5)
Ebitda*	48	58
Ebit*	2	9
Nettowinst (verlies)	(2)	2
Netto investeringen*	31	39
Vrije kasstroom*	(87)	(43)
Winst (verlies) per aandeel (x € 1)	(0,05)	0,03
Interim-dividend per aandeel (x € 1)	0,30	0,40

x € miljoen	30 juni 2026	30 juni 2025
Netto geïnvesteerd vermogen*	933	930
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)*	233	218
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie)*	128	146

* Alternatieve prestatie maatstaf, zie toelichting in de bijlage.

Op de halfjaarcijfers in dit persbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Resultaten

De omzet in Nederland nam met 0,1% af ten opzichte van vorig jaar. In de eerste jaarhelft voegde GEPU in de periode januari tot mei nog € 4 miljoen aan niet autonome omzet toe. De onderliggende ontwikkeling binnen het tweede kwartaal was vergelijkbaar met die van het eerste kwartaal. In België nam de omzet met 0,2% toe ten opzichte van vorig jaar.

Het brutowinstpercentage van de omzet bleef voor de Groep gelijk aan dat van vorig jaar op 29,4%. In Nederland konden we een deel van de kostenstijgingen, waaronder de sterk gestegen dieselprijzen, doorgeven in de markt waardoor de brutowinstmarge toenam. In België presenteren we over het eerste halfjaar een lagere brutowinst, maar deze is wel in lijn met het jaargemiddelde niveau van vorig jaar. Het verschil tussen de eerste en tweede jaarhelft zal dit jaar veel kleiner zijn dan in het afgelopen jaar in België.

De kosten, afschrijvingen en amortisatie namen als percentage van de omzet toe van 28,7% naar 29,8%. De toename komt vooral door hogere transportkosten als gevolg van gestegen transporttarieven en hogere dieselprijzen. Zoals bij de laatste trading update toegelicht, verwerken wij de licenties en implementatiekosten van onze ERP-transitie grotendeels direct in de operationele kosten. In de algemene en beheerskosten is daarvoor nu € 6 miljoen verantwoord. Daarnaast leidt een wijziging van de presentatie van overige licenties voor een verschuiving van € 2 miljoen van amortisatie naar de algemene en beheerskosten.

De overige bedrijfsopbrengsten van € 6 miljoen kwamen voort uit een btw-teruggave over oude boekjaren van € 3 miljoen, een boekwinst op vastgoedverkoop van € 2 miljoen en de afronding van de vorig jaar reeds benoemde verkoop van een deelassortiment aan Heineken binnen de contouren van onze samenwerking, wat leidde tot een opbrengst van € 1 miljoen. De deelnemingsresultaten en rentelasten lagen in lijn met die van vorig jaar.

Ons bedrijfsresultaat nam ten opzichte van vorig jaar met € 7 miljoen af tot € 2 miljoen.

De vrije kasstroom is in de eerste jaarhelft lager vergeleken met die van vorig jaar. Onze ebitda was lager en het timingvoordeel dat we eind 2025 kenden in onze werkkapitaalpositie keerde nu om. We rekenden de openstaande belastingposities over het afgelopen jaar af en dat effect was groter dan vorig jaar.

De netto investeringen waren lager in de eerste jaarhelft, mede door de verkoop van vastgoed met een desinvesteringswaarde van € 5 miljoen en de verschuiving van uitgaven voor onze ERP-transitie van investeringen naar kosten.

We keerden het slotdividend over 2025 uit ter waarde van € 4 miljoen en kochten voor € 26 miljoen eigen aandelen in onder het inkoopprogramma en voor € 1 miljoen aandelen ter afdekking van remuneratieschema's. Per saldo nam onze rentedragende schuld (exclusief IFRS 16 leases) met € 15 miljoen toe tot € 233 miljoen. Onze netto rentedragende schuld/ebitda ratio kwam uit op 1,2.

Aandeleninkoopprogramma

Op 5 februari 2026 is een aandeleninkoopprogramma aangekondigd en inmiddels afgerond. In de periode van 6 februari 2026 tot en met 12 juni 2026 zijn 1.946.758 gewone aandelen ingekocht voor een bedrag van € 26 miljoen, dit vertegenwoordigt 4,4% van het geplaatste kapitaal.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2026 is besloten dat na afloop van het inkoopprogramma de ingekochte aandelen zullen worden ingetrokken. De verwachting is dat de intrekking in de tweede helft van augustus 2026 zal geschieden.

Ondanks de gebruikelijke negatieve vrije kasstroom in het eerste halfjaar, verwachten wij dat de nettoschuldpositie zich in de tweede helft van het jaar wederom gunstig ontwikkelt. De kasstroom in het eerste halfjaar werd beïnvloed door tijdelijke werkkapitaaleffecten en belastingbetalingen. Gezien het seizoenspatroon van onze activiteiten, de daarop gebaseerde resultaatsverwachting voor de tweede jaarhelft en normalisatie van het werkkapitaal, verwachten wij over heel 2026 een positieve operationele kasstroom. In combinatie met onze solide balans en beschikbare financieringsruimte, achten wij een interim-dividend van € 0,30 en inkoop van aandelen passend binnen ons dividend- en aandeleninkoopbeleid.

Het vervolg op het aandeleninkoopprogramma bedraagt maximaal € 13 miljoen. Dat zal tussen 24 juli 2026 en 3 februari 2027 worden uitgevoerd, naast het reguliere dividend. De onder het programma ingekochte aandelen zullen worden ingetrokken.

Wij hebben een onafhankelijke financieel intermediair aangesteld om het programma uit te voeren, met de bevoegdheid om maximaal 1.106.375 aandelen te kopen, gelijk aan 2,5% van het geplaatste kapitaal van de Groep. De exacte timing van de aankopen wordt onafhankelijk en zonder inmenging van Sligro Food Group door deze financieel intermediair bepaald.

Het programma zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de vereisten van artikel 5 van de Verordening Marktmissbruik (EU) Nr. 596/2014 en onze statuten. De uitvoering van het programma is afhankelijk van de marktomstandigheden en kan te allen tijde worden opgeschort, gewijzigd of beëindigd. Wij zullen wekelijks de voortgang van het programma openbaar maken via persberichten en op onze website www.sligrofoodgroup.nl.

Vooruitzichten 2026

Wij verwachten geen grote veranderingen in het marktbeeld in Nederland en België voor het komende halfjaar. De druk op volumes zal aanhouden en het is lastig om te voorspellen hoe de inflatie op goederen zich zal ontwikkelen in de tweede jaarhelft. Vooralsnog zien wij de inflatie licht oplopen, maar de voorspellingen in de markt lopen richting het vierde kwartaal sterk uiteen.

Wij richten ons in Nederland en België op klantacquisitie en het vergroten van de bestedingen bij bestaande klanten en verwachten daarmee wederom de markt te verslaan en onze positie te verstevigen. Zoals in ons meerjarenplan aangekondigd hebben we daarbij extra aandacht voor de juiste klantenmix. In de huidige markt zal dat in de tweede jaarhelft per saldo nog niet meteen leiden tot meer groei en brutowinst. We richten ons op het mitigeren van de prijsstijgingen op onze kosten op de korte termijn, maar houden vooral focus op de meer impactvolle trajecten voor de komende jaren uit ons meerjarenplan.

De initiatieven om de kosten structureel omlaag te krijgen lopen op schema en gaan naar verwachting de geplande voordelen brengen. Overeenkomstig ons meerjarenplan zijn de resultaten hiervan vanaf de komende jaren in toenemende mate zichtbaar. De kosten voor onze ERP-transitie zullen ook in de tweede jaarhelft drukken op ons resultaat. De tweede jaarhelft heeft zoals gebruikelijk door de seizoeneffecten een grotere bijdrage aan de jaarwinst. De druk die we in de eerste jaarhelft hebben ervaren zal bij een ongewijzigd marktbeeld ook dan voelbaar zijn.

In onze trading update van 15 oktober 2026 zullen wij nader ingaan op de omzetontwikkelingen in het derde kwartaal van 2026.

Veghel, 23 juli 2026

Namens de directie van Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens, CEO
Rob van der Sluijs, CFO

Tel: +31 413 34 35 00
www.sligrofoodgroup.nl

Bijlagen

Bestuurdersverklaring	5
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	6
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	7
Geconsolideerd verkort kasstroomoverzicht	8
Geconsolideerde balans	9
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen	10
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2026	11
Overige toelichtingen	12
Profiel	14

Bestuurdersverklaring

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders, voor zover hen bekend:

1. De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 6 tot en met 13 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies over het eerste halfjaar van Sligro Food Group N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. Het halfjaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 1 tot en met 3 van dit verslag, geeft een getrouw overzicht omtrent de belangrijkste gebeurtenissen die zich in de eerste helft van het jaar hebben voorgedaan en het effect daarvan op de halfjaarrekening, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de verdere perioden van het jaar, alsmede een overzicht van de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Koen Slippens, CEO

Rob van der Sluijs, CFO

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2026	2025
Omzet	1.274	1.275
Kostprijs van de omzet	(899)	(900)
Brutowinst	375	374
Overige bedrijfsopbrengsten	6	0
Personeelskosten	(200)	(199)
Huisvestingskosten	(25)	(24)
Verkoopkosten	(8)	(8)
Logistieke kosten	(67)	(61)
Algemene en beheerskosten	(33)	(26)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(35)	(35)
Amortisatie immateriële activa	(12)	(14)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(0)	(0)
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	-	-
Totale bedrijfskosten	(380)	(366)
Bedrijfsresultaat	2	9
Financieringsbaten	0	0
Financieringslasten	(8)	(8)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1	0
Winst (verlies) voor belastingen	(5)	2
Winstbelastingen	3	(0)
Nettowinst (verlies)	(2)	2
Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	(2)	2
Gegevens per aandeel (x € 1)	2026	2025
Gewone winst (verlies) per aandeel	(0,05)	0,03
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	(0,05)	0,03
Voorgesteld interim-dividend per aandeel	0,30	0,40
Uitgekeerd dividend per aandeel (x €)	0,10	-

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2026	2025
Nettowinst (verlies)	(2)	2
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	-	-
Totaalresultaat	(2)	2
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	(2)	2

Geconsolideerd verkort kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2026	2025
Winst (verlies) voor belastingen	(5)	2
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa / activa met gebruiksrecht	35	35
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van goodwill en overige immateriële activa	12	14
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(1)	(1)
Correcties naar kasstroom uit investeringsactiviteiten	8	8
Correcties naar kasstroom uit financieringsactiviteiten	(2)	(0)
Mutaties van voorzieningen	-	1
Totale aanpassingen van winst voor belasting	51	56
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>	(72)	(36)
Afname (toename) van handelsvorderingen, contractactiva en vooruitbetalingen	4	(12)
Afname (toename) van voorraden en retourgoederen	(12)	(9)
Toename (afname) van overige schulden, contractpassiva en terugbetalingsverplichtingen	(52)	(12)
Toename (afname) van overige belastingen en premies	(12)	(3)
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	(13)	(5)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	(40)	17
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(24)	(44)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(44)	(31)
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	(108)	(58)
Stand begin boekjaar	94	78
Stand medio boekjaar	(14)	20

De post geldmiddelen en kasequivalenten sluit als volgt aan met de balans:

Geldmiddelen en kasequivalenten

x € miljoen

	30 juni 2026	30 juni 2025
Geldmiddelen	11	20
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	(25)	-
Stand medio boekjaar	(14)	20

Kortlopende leningen

De kortlopende leningen betreffen rekening-courantkredieten die direct opeisbaar zijn en integraal deel uitmaken van het beheer van geldmiddelen van de Groep.

x € miljoen

	30 juni 2026	30 juni 2025
Kortlopende leningen voor financieringsactiviteiten	105	122
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	25	-
Stand medio boekjaar	130	122

Op de halfjaarcijfers in dit persbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Geconsolideerde balans over het eerste halfjaar

x € miljoen	30 juni 2026	31 december 2025	30 juni 2025
Activa			
Goodwill	131	131	133
Overige immateriële activa	112	119	122
Materiële vaste activa	326	319	315
Activa met gebruiksrecht	271	271	260
Investerings in geassocieerde deelnemingen	55	54	57
Overige financiële vaste activa	8	8	13
Uitgestelde belastingvorderingen	7	6	5
Totaal vaste activa	910	909	904
Vorraden	286	273	276
Handels- en overige vorderingen	246	224	247
Overige vlottende activa	51	78	53
Te vorderen winstbelasting	6	-	1
Geldmiddelen	11	94	20
	601	669	597
Activa aangehouden voor verkoop	4	5	-
Totaal vlottende activa	605	674	597
Totaal activa	1.515	1.582	1.502
x € miljoen	30 juni 2026	31 december 2025	30 juni 2025
Passiva			
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Agio	31	31	31
Overige reserves	(32)	(5)	(5)
Ingehouden winsten	443	449	438
Totaal eigen vermogen	445	478	466
Uitgestelde belastingverplichtingen	6	5	7
Voorziening personeelsbeloningen	3	3	4
Overige voorzieningen	0	0	0
Langlopende leningen	110	110	12
Langlopende leaseverplichtingen	279	277	263
Overige verplichtingen	-	-	3
Totaal langlopende verplichtingen	398	396	289
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	3	3	104
Kortlopende leningen	130	95	122
Kortlopende leaseverplichtingen	30	28	30
Crediteuren	400	391	369
Te betalen winstbelasting	(1)	9	1
Overige belastingen en premies	23	34	20
Overige schulden en overlopende passiva	87	148	100
Totaal kortlopende verplichtingen	672	709	746
Totaal passiva	1.515	1.582	1.502

Op de halfjaarcijfers in dit persbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het eerste halfjaar

x € miljoen	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Ingehouden winsten	Totaal
Eindbalans per 31 december 2024	3	31	(4)	441	471
Betaald dividend	-	-	-	(22)	(22)
Aandeleninkoop	-	-	-	-	-
Intrekking aandelen	-	-	-	-	-
Overige veranderingen eigen aandelen	-	-	(1)	-	(1)
Transacties met eigenaars	-	-	(1)	(22)	(23)
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	-	30	30
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	-	-	-	30	30
Eindbalans per 31 december 2025	3	31	(5)	449	478
Betaald dividend	-	-	-	(4)	(4)
Aandeleninkoop	-	-	(26)	-	(26)
Intrekking aandelen	-	-	-	-	-
Overige veranderingen eigen aandelen	-	-	(1)	-	(1)
Transacties met eigenaars	-	-	(27)	(4)	(31)
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	-	(2)	(2)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	-	-	-	(2)	(2)
Eindbalans per 30 juni 2026	3	31	(32)	443	445

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2026

Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd in Veghel, Nederland. De geconsolideerde halfjaarrekening omvat de Vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (ook wel de Groep genaamd).

Overeenstemmingsverklaring

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en is opgesteld onder toepassing van IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie, die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2025 te worden gelezen.

Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de halfjaarrekening

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in deze halfjaarrekening heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025.

Seizoensinvloeden

Er is sprake van een seizoenspatroon. Onder normale omstandigheden is de omzet in het tweede halfjaar hoger dan in het eerste halfjaar. Dit hangt voornamelijk samen met relatief hoge bestedingen in het foodservicekanaal in de kerstperiode gevolgd door relatief beperkte bestedingen in het begin van het nieuwe jaar. Doordat deze omzetverschuiving bovendien gepaard gaat met een andere afzetmix is de winstgevendheid in het tweede halfjaar als gevolg hiervan in zijn algemeenheid hoger dan in het eerste halfjaar.

Gesegmenteerde informatie over het eerste halfjaar

x € miljoen	Nederland		België		Totaal Groep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Omzet	1.088	1.089	186	186	1.274	1.275
Autonome omzetgroei in %	(0,4)	(8,8)	0,2	(7,0)	(0,3)	(8,5)
Brutowinst	331	326	44	48	375	374
Brutowinst % van de omzet	30,4	29,9	23,5	26,1	29,4	29,4
Ebitda*	55	60	(7)	(2)	48	58
Ebit*	16	20	(15)	(11)	2	9
Nettowinst (verlies)	10	11	(12)	(10)	(2)	2
Netto investeringen	28	36	3	3	31	39
Vrije kasstroom*	(69)	(33)	(17)	(10)	(87)	(43)
Ebitda in % van de omzet	5,0	5,5	(3,7)	(1,1)	3,8	4,5
Ebit in % van de omzet	1,5	1,8	(7,9)	(5,9)	0,1	0,7
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)*					932	907
Ebitda in % van het gemiddeld NGV					5,2	6,3
Ebit in % van het gemiddeld NGV					0,2	1,0

Overige toelichtingen

Presentatie van cijfers

Door afronding kunnen totaalstellingen ontstaan die niet rekenkundig juist zijn. In het persbericht van de halfjaarcijfers 2025 zijn deze afrondingsverschillen gecorrigeerd, vanaf het persbericht van de jaarcijfers 2025 gebeurt dit niet meer. Hierdoor kunnen (niet-materiële) afwijkingen optreden tussen de vergelijkende cijfers in het persbericht van de halfjaarcijfers 2026 en de cijfers in het persbericht van de halfjaarcijfers 2025.

Door een reclassificatie zijn de vergelijkende cijfers in de gesegmenteerde informatie aangepast met een verschuiving tussen de landen van € 6 miljoen in de nettowinst (verlies).

Kasstroomoverzicht

Per ultimo boekjaar 2025 presenteren wij het kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode. De vergelijkende cijfers in deze halfjaarrekening zijn hierop aangepast. Binnen het kasstroomoverzicht heeft een wijziging plaatsgevonden in de presentatie van de financieringslasten. Waar wij voorheen betaalde interest onder de operationele kasstromen presenteerden zijn deze nu begrepen in de financieringskasstromen. Daarnaast is gekozen om ontvangen interest vanaf ultimo boekjaar 2025 te classificeren als kasstroom uit investeringsactiviteiten. Ontvangen dividenden uit deelnemingen waren voorheen opgenomen onder de operationele kasstromen en zijn vanaf ultimo 2025 gepresenteerd in de financieringskasstromen.

Impact op vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn aangepast om consistentie te waarborgen. De wijzigingen zien voornamelijk toe op de presentatie van operationele kasstromen. Daarbij zijn enkele posten binnen het kasstroomoverzicht hergerubriceerd om de presentatie consistent te maken met de gehanteerde indirecte methode. Hierbij is de betaalde overige interest (€ 3 miljoen) verplaatst van de operationele kasstroom naar de financieringskasstroom en het ontvangen dividend (€ 0,4 miljoen) verplaatst van de operationele kasstroom naar investeringskasstroom. Deze herclassificaties hebben geen invloed op de totale kasstroom. De stelselwijziging heeft geen impact op het eigen vermogen, balans totaal of resultaat.

Eigen vermogen

Op 5 februari 2026 is een aandeleninkoopprogramma aangekondigd. In de periode van 6 februari 2026 tot en met 12 juni 2026 zijn 1.946.758 gewone aandelen ingekocht voor een bedrag van € 26 miljoen, dit vertegenwoordigt 4,4% van het geplaatste kapitaal.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2026 is besloten dat na afloop van het inkoopprogramma de aandelen zullen worden ingetrokken. De verwachting is dat de intrekking in het derde kwartaal van 2026 zal geschieden.

De kosten die direct toerekenbaar zijn aan de inkoop van eigen aandelen, waaronder kosten van de onafhankelijke intermediair en beursgerelateerde transactiekosten, zijn verwerkt als onderdeel van de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen en rechtstreeks in mindering gebracht op het eigen vermogen.

Alternatieve prestatie maatstaven

Dit persbericht bevat ook alternatieve prestatie maatstaven. Deze alternatieve prestatie maatstaven worden door de Directie als belangrijke aanvullende maatstaven beschouwd en gehanteerd om de prestaties van de Groep te meten. De door de Groep gebruikte alternatieve prestatie maatstaven worden hieronder toegelicht.

Vrije kasstroom

De netto kasstroom uit operationele activiteiten minus leaseaflossingen minus netto investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen voortvloeiend uit: de acquisitie en/of verkoop van dochterondernemingen en/of de aan- of verkoop van belangen in geassocieerde deelnemingen).

De vrije kasstroom geeft inzicht in de kasstroom die beschikbaar is om schulden af te lossen of dividend uit te keren.

x € miljoen	2026	2025
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	(40)	17
Betaalde leaseaflossing inclusief rente	(19)	(18)
Betaalde overige interest	(3)	(4)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(24)	(44)
Minus: acquisities van dochterondernemingen	-	6
Minus: opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	-	-
Vrije kasstroom	(87)	(43)

Ebit

Ebit is de afkorting van 'Earnings before interest and taxes'. In de geconsolideerde winst- en verliesrekening komt dit overeen met het bedrijfsresultaat.

Ebitda

Ebitda is de afkorting van 'Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation' en wordt als volgt berekend: bedrijfsresultaat (Ebit) plus afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen. Ebitda wordt beschouwd als een nuttige maatstaf om winstgevendheid te analyseren door de effecten van belastingen, financiering (financiële baten en lasten) en investeringen in vaste activa (afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen) buiten beschouwing te laten.

x € miljoen	2026	2025
Ebitda	48	58
Afschrijvingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(35)	(35)
Amortisatie immateriële activa	(12)	(14)
Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	(0)	(0)
Ebit (bedrijfsresultaat)	2	9

Netto geïnvesteerd vermogen

Het netto geïnvesteerde vermogen wordt berekend als de som van eigen vermogen plus netto rentedragende schuld, langlopende voorzieningen en uitgestelde belastingen, exclusief investeringen in geassocieerde deelnemingen.

x € miljoen	30 juni 2026	30 juni 2025
Eigen vermogen	445	466
Netto rentedragende schuld	542	511
Uitgestelde belastingverplichtingen	6	7
Voorziening personeelsbeloningen	3	4
Overige verplichtingen	-	3
Overige voorzieningen	0	0
Minus: uitgestelde belastingvordering	(7)	(5)
Minus: investeringen in geassocieerde deelnemingen	(55)	(57)
Netto geïnvesteerd vermogen	933	930
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	932	907

Netto rentedragende schuld (exclusief IFRS 16 en securitisatiefinancieringen)

x € miljoen	30 juni 2026	30 juni 2025
Langlopende leningen	110	12
Langlopende leaseverplichtingen	279	263
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	3	104
Kortlopende leningen	130	122
Kortlopende leningen: securitisatie	105	72
Kortlopende leningen: Overige leningen	25	50
Kortlopende leaseverplichtingen	30	30
Minus: geldmiddelen	(11)	(20)
Netto rentedragende schuld	542	511
Minus: langlopende en kortlopende leaseverplichtingen	(309)	(293)
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	233	218
Minus: securitisatielening	(105)	(72)
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie)	128	146

Netto investeringen

Het saldo van de investeringen en desinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa, waarbij de immateriële activa uit acquisities, zijnde goodwill en de waarde van vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen, buiten beschouwing wordt gelaten. Deze maatstaf is een goede indicatie voor de waardecreatie op lange termijn door de herinvesteringen die plaatsvinden binnen de Groep.

Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice-organisatie.

België

In België richten Sligro en Sligro-M zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op de foodprofessionals, de gastronomische horecamarkt, bedrijfscatering, hotelketens, grootverbruikers en KMO. JAVA Foodservice richt zich primair op zorgorganisaties, overheden, justitie, defensie en scholen. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen. Sligro Food Group beschikt met Bouter over een specialistisch bedrijf voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek.

Sligro Food Group is een van de grootste spelers in de markt van eindejaarsgeschenken, met traditionele kerstpakketten vanuit Sligro en online cadeauconcepten vanuit Tintelingen.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-food producten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. De Groep koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Beide landen worden vanuit een BeNe-organisatiemodel centraal aangestuurd. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de landen en bedrijfsonderdelen zelf. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en managementontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van de Groep is gevestigd in Veghel, Nederland.